

P R O G R A M M E O F F I C I E L

« Financiers d'entreprise :  
au diapason d'un monde qui change »

8 & 9 décembre 2015  
Salons Hoche • Paris



13<sup>e</sup> édition

**Financium**

LE GRAND RENDEZ-VOUS ANNUEL  
DES DIRIGEANTS FINANCE GESTION

[www.financium.fr](http://www.financium.fr)

Un événement organisé par



# *PwC aux côtés des Directions Financières*

*Plus de 5 000  
collaborateurs en  
France et en Afrique  
Francophone.*



**pwc**

---

Audit

---

Expertise comptable

---

Stratégie & Consulting

---

Transactions

---

Juridique & Fiscal

PwC développe des missions d'audit, d'expertise comptable et de conseil créatrices de valeur pour ses clients, privilégiant des approches sectorielles. La raison d'être de PwC est de renforcer la confiance au sein de la société et d'apporter des solutions aux enjeux stratégiques de ses clients. Ainsi, PwC les accompagne dans l'amélioration de la performance de la fonction Finance.

# EDITO

## « Financiers d'entreprise : au diapason d'un monde qui change »

8 et 9 décembre 2015, salons Hoche à Paris. Nous y sommes. Avec, plus encore que par le passé, une responsabilité à faire de Financium cette année, une édition d'exception.

Le thème choisi, « Financiers d'entreprise : au diapason d'un monde qui change », prend une résonance particulière depuis les récents événements de novembre. Il souligne notre capacité à faire face, à garder le cap dans des situations qui nous échappent et nous font mal. Prendre en compte ces événements tragiques c'est, à l'humble échelle de notre association, continuer à faire ce que nous faisons de mieux, avec une exigence plus forte encore : permettre à une profession de se rencontrer, d'échanger, de partager, de s'enrichir mutuellement de connaissances et de compétences pour mieux faire notre métier au quotidien.

Alors, oui, soyons tous dans nos métiers et nos vies personnelles « au diapason d'un monde qui change ». Si l'instabilité de notre environnement a pris une nouvelle dimension ces dernières semaines, notre rôle reste de l'analyser, de la rendre compréhensible, pour prendre les meilleures décisions et en conserver la maîtrise. Taux d'intérêts durablement bas – voire négatifs !, mutations technologiques qui bouleversent les modèles économiques, nouvelles pratiques et nouveaux profils des fonctions financières... autant d'évolutions qui impactent le quotidien et l'avenir de nos entreprises. Directeurs financiers, économistes, experts et dirigeants d'entreprise apporteront leur expérience, leur témoignage et leur expertise tout au long de ces deux journées, qu'il s'agisse de financement, de contrôle de gestion, d'outils, d'innovation, de fraude... Ce programme a été construit pour que vous repartiez de Financium avec une bonne compréhension des enjeux, de nouvelles idées pour améliorer la performance de votre entreprise, des outils efficaces pour le faire.

Emmanuel Macron, Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique, nous fera l'honneur d'ouvrir nos échanges mardi 8 décembre à 8h30, témoignage du rôle crucial des financiers d'entreprise dans une reprise économique qu'il faut accompagner et nourrir. Au nom de tous nos adhérents, je l'en remercie vivement.

Avec toute l'équipe impliquée dans cette édition, je vous souhaite un excellent Financium.



**Philippe Audouin**  
Président de la DFCG



### Collège des Dirigeants financiers

**Armand Angeli**, Président du Groupe International, DFCG - Président IAFEL, EMEA / **Philippe Audouin**, Directeur Administratif et Financier et Membre du Directoire, Eurazeo, Président, DFCG / **Daniel Bacqueroët**, Directeur Général Adjoint Finance et Administratif, Brinks France - Président, Fondation DFCG / **Sibylle Blumenfeld**, Directrice Administrative et Financière, Days of Wonder (groupe Asmodée) - Membre du Comité Scientifique, DFCG / **Suzanne Julien**, Directeur Financier France - EMEA, Oracle Direct / **Laurent Mahéo**, Chief Financial Officer, Scf-Supply-Chainfinance.Com - Président de la région Île-de-France, DFCG / **Marie-Hélène Marot de Priester**, Directrice Administrative et Financière - Directrice Associée, Groupe Finaxim - Présidente, DFCG au féminin / **François Meunier**, Président, Alsis Conseil - Président du Comité éditorial de Vox-Fi, DFCG / **Emmanuel Millard**, Directeur des Finances, de la politique des achats, des affaires juridiques et du contrôle interne, Universcience - Président du groupe Services Publics, DFCG / **Christian Persia**, Directeur du Contrôleur de Gestion, CBRE France / **Didier Rautureau**, Directeur Administratif et Financier, Revima Group - Président de la région Normandie, DFCG / **Eric Rochereau**, Directeur Administratif et Financier, Mecachrome France - Président de la région Centre, DFCG

### Comité d'organisation

**Béatrice Lebouc**, Déléguée Générale, DFCG / **Philippe Manière**, Fondateur et Président, FOOTPRINT>CONSULTANTS / **Alexis de Maigret**, Directeur Conseil, FOOTPRINT>CONSULTANTS / **Pierre-Yves Bing**, Directeur des Études et de la Formation, DFCG / **Caroline Semery**, Directrice des Partenariats, DFCG / **Sophie Clébant**, Chargée de missions Marketing et Communication, DFCG / **Bénédicte Ratié**, Chef de Projet Événementiel, DFCG / **Louise Thery**, Chargée Événementiel junior, DFCG

## ► INFORMATIONS PRATIQUES FINANCIUM 2015

Financium 2015 est destiné aux 3 000 membres de la DFCG, ainsi qu'à tous les décideurs financiers et contrôleurs de gestion.

### Dates et Horaires

- Mardi 8 décembre 2015  
Accueil des participants à 8h00
- Mercredi 9 décembre 2015  
Accueil des participants à 8h15

### Transports

- **En voiture** : Parkings publics : Hoche & Saint-Honoré
- **En transports en commun** :
  - Bus : Arrêt Hoche (Bus 31)  
Arrêt Hoche-Saint-Honoré (Bus 43/93)
  - Métro : Charles de Gaulle Étoile (Lignes 1/2/6)  
Courcelles (Ligne 2)  
Ternes (Ligne 2)
  - RER : Charles de Gaulle Étoile (RER A)

### Lieu

- Salons Hoche,  
9, Avenue Hoche  
75008 Paris

### Renseignements

Tél. : 01 42 27 93 33

### Pour en savoir plus

[www.financium.fr](http://www.financium.fr)

## Mardi 8 Décembre 2015

8h30-9h00		<b>Allocution d'ouverture par Emmanuel Macron,</b> <i>Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique</i>		<i>Salon Elysée</i>
9h00-10h15 <b>RENDEZ-VOUS</b>	<b>le Rendez-vous Priorités du Directeur Financier 2016</b>	<b>Les Priorités du directeur financier 2016</b> avec PwC animé par <b>Valérie NAU</b> - Rédactrice en chef, Option Finance <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ludovic de BEAUVOIR</b> - Associé en charge des activités de Consulting - Membre du Comité exécutif, PwC France</li> <li>• <b>Jérôme COUTANT</b> - Directeur Finance Transformation &amp; Organisation, Veolia</li> <li>• <b>Guillaume LEBEAU</b> - Directeur Administratif et Financier, Bricodépôt - Membre du comité scientifique &amp; Président du Groupe Distribution, DFCG</li> <li>• <b>Emmanuel MILLARD</b> - Directeur des Finances, de la politique des achats, des affaires juridiques et du contrôle interne, Univercience - Président du groupe Services Publics, DFCG</li> </ul> <i>Salon Elysée</i>		
10h15-10h45	Pause - Espace partenaires			
10h45-11h30 <b>ATELIERS "PAROLES D'EXPERTS"</b>	<b>DAF, comment tirer profit de la transformation digitale ?</b> <i>avec Cegid</i> <i>Salon Longchamp</i>	<b>Résultats 2015 de l'Observatoire International du Contrôle de Gestion</b> <i>avec Décision Performance Conseil</i> <i>Salon Monceau</i>	<b>Notation de crédit mid-market et désintermédiation financière</b> <i>avec Standard &amp; Poor's</i> <i>Salon Vendôme</i>	
11h45-12h45 <b>CONFERENCES</b>	<b>FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE</b> <b>Piloter l'entreprise, entre incertitude macroéconomique et loi Macron : quels leviers pour le DAF ?</b> <i>avec Cabinet ARC</i> <i>Salon Monceau</i>		<b>SERVICES PUBLICS</b> <b>Encore plus de numérique pour une nouvelle relation administration-entreprise</b> <i>avec le groupe Services Publics</i> <i>Salon Longchamp</i>	
12h45-13h45	Cocktail déjeunatoire - Espace partenaires			
13h45-14h30 <b>ATELIERS "PAROLES D'EXPERTS"</b>	<b>Financement alternatif : facilitez le financement via la cession de créances 2.0</b> <i>avec Kyriba</i> <i>Salon Vendôme</i>	<b>La transformation numérique des processus de gestion de l'entreprise</b> <i>avec Nell'Armonia</i> <i>Salon Longchamp</i>	<b>Data Culture &amp; Finance : de l'intérêt de mixer tableaux de bords innovants et analyse prédictive</b> <i>avec Microsoft</i> <i>Salon Monceau</i>	
14h45-15h45 <b>CONFERENCES</b>	<b>FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE</b> <b>Innovation : quelles opportunités face aux défis de la transformation numérique ?</b> <i>avec FRS Consulting</i> <i>Salon Vendôme</i>		<b>FRAUDE</b> <b>(R)évolution numérique de la Fraude : les DAF face à la cyber-criminalité</b> <i>avec Euler Hermes et Itesoft</i> <i>Salon Monceau</i>	
15h45-16h15	Pause - Espace partenaires			
16h15-17h00 <b>ATELIERS "PAROLES D'EXPERTS"</b>	<b>Planifier simplement - Vision et Stratégie de SAP sur la Finance</b> <i>avec SAP</i> <i>Salon Monceau</i>	<b>Comment conduire opérationnellement un Fast Close ?</b> <i>avec A2 Consulting</i> <i>Salon Vendôme</i>	<b>Unification de vos processus finance : planification, reporting et consolidation</b> <i>avec Tagetik</i> <i>Salon Longchamp</i>	
17h15-18h30 <b>GRAND DEBAT</b>	<b>Quand la boussole se détraque...</b> <i>avec BDO</i> animé par <b>Philippe MANIERE</b> - Fondateur et Président, Footprint > consultants <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Michel LEGER</b> - Président, BDO France</li> <li>• <b>Frédéric OUDÉA</b> - Directeur Général, Société Générale</li> <li>• <b>Agnès PANNIER-RUNACHER</b> - Directrice Générale adjointe, La Compagnie des Alpes</li> <li>• <b>Jean-Marc VITTORI</b> - Éditorialiste, Les Echos</li> </ul> <i>Salon Elysée</i>			
19h00-21h30 <b>RENDEZ-VOUS</b>		<b>Cérémonie de remise du prix du Meilleur Mémoire en Contrôle de Gestion</b>		<i>Salon Vendôme</i>

# " Financiers d'entreprises : au diapason d'un monde qui change "

## Mercredi 9 Décembre 2015

8h45-10h00	<b>Quand la valeur se déplace...</b> avec KPMG		
GRAND DEBAT	animé par <b>Philippe MANIERE</b> - Fondateur et Président, Footprint > consultants • <b>Marguerite BÉRARD-ANDRIEU</b> - Directrice de la stratégie, BPCE • <b>Julie CAREDDA</b> - Associée Data & Analytics, KPMG • <b>Nicolas COLIN</b> - Associé-Fondateur, The Family • <b>Stéphane PALLEZ</b> - Présidente-Directrice Générale, La Française des Jeux <span style="float: right;">Salon Elysée</span>		
10h00-10h30	Pause - Espace partenaires		
10h30-11h15	<b>« Open Costing Model » : une nouvelle approche pour maîtriser le coût de vos fonctions transverses</b> avec Cost-House et Valoptia <i>Salon Monceau</i>	<b>Aligner performance et stratégie : Choisir le bon outil pour piloter son activité</b> avec Jedox <i>Salon Longchamp</i>	<b>Contrôle informatisé du FEC : lutez enfin à armes égales avec l'administration fiscale</b> avec Supervizor <i>Salon Vendôme</i>
11h30-12h30	<b>TRANSFORMATION DE LA FONCTION FINANCE</b> <b>Spécial DFCG au féminin - La présence de femmes dans les instances dirigeantes est-il un indicateur de la performance d'une entreprise ?</b> avec Oracle <i>Salon Vendôme</i>	<b>OUTILS DU DIRECTEUR FINANCIER</b> <b>Quelles innovations pour améliorer l'efficacité et la productivité de la Fonction Finance ?</b> avec Microsoft <i>Salon Monceau</i>	
12H30-13H45	Pause - Espace partenaires		
13h45-14h30	<b>ATELIERS "PAROLES D'EXPERTS"</b> <b>La reconnaissance du capital immatériel au service de la création de valeur</b> avec A3E, ICOSA, INPI et Opsione Group <i>Salon Longchamp</i>	<b>Solution d'élaboration budgétaire et de pilotage de la performance, le témoignage d'AkzoNobel</b> avec Board <i>Salon Vendôme</i>	<b>Quel rôle joue l'ERP pour décloisonner les métiers de l'entreprise et simplifier l'accès à l'information ?</b> avec Microsoft <i>Salon Monceau</i>
14h45-15h45	<b>TRANSFORMATION DE LA FONCTION FINANCE</b> <b>Directeur Financier, soyez le « meilleur ami » des directions opérationnelles !</b> avec Baker Tilly France <i>Salon Monceau</i>	<b>OUTILS DU DIRECTEUR FINANCIER</b> <b>L'évolution des Centres de Services Partagés (CSP) : vers des solutions hybrides et « Glocales »</b> avec Hewlett Packard Enterprise <i>Salon Vendôme</i>	
15h45-16h15	Pause - Espace partenaires		
16h15-17h00	<b>ATELIERS "PAROLES D'EXPERTS"</b> <b>Reconversion professionnelle des cadres financiers vers la profession d'expertise comptable</b> avec Direction Régionale des Finances Publiques et Ordre des experts-comptables Paris Ile de France <i>Salon Longchamp</i>	<b>Améliorez votre Performance Financière et réduisez vos Coûts et Risques</b> avec Teotys <i>Salon Vendôme</i>	<b>Le « made in France », un plus dans le choix de votre éditeur ?</b> avec Qualiac <i>Salon Monceau</i>
17h15-18h30	<b>Quand la finance se réinvente...</b> avec Standard & Poor's		
GRAND DEBAT	animé par <b>Philippe MANIERE</b> - Fondateur et Président, Footprint > consultants • <b>Philippe AUDOUIN</b> - Directeur Administratif et Financier et Membre du Directoire, EURAZEO, Président, DFCG • <b>Bertrand BADRÉ</b> , - Directeur Général et Directeur Financier, La Banque mondiale • <b>Nicole EL KAROUI</b> , Professeur de mathématiques financières, Paris VI • <b>Blaise GANGUIN</b> , - Managing Director (Paris) and Head of Corporate & Infrastructure Corporate Ratings, EMEA, Standard & Poor's <span style="float: right;">Salon Elysée</span>		
19h30	<b>CEREMONIE DU 16<sup>ème</sup> TROPHEE DU DIRECTEUR FINANCIER DE L'ANNEE,</b> <b>Acies Consulting Group, DFCG, Hudson et PwC</b>		
<b>Uniquement sur invitation</b>			
<i>Salon Elysée</i>			

Il vous manque

une

info essentielle ?

[www.optionfinance.fr](http://www.optionfinance.fr)

*Option*  
**Finance**

**Ce qui se fait, pourquoi c'est fait, comment c'est fait...**

**L'information financière la plus complète, partout, tout le temps.**

*Option*  
**Finance**

**lance son nouveau site**



**Pack Premium 150€<sup>HT</sup>/an\***

- Toutes les archives des articles d'Option Finance, Funds Magazine et Family Finance en ligne
- Tout le magazine Option Finance en ligne 48h à l'avance (dès le samedi)
- Tous les contenus de Funds Magazine en ligne (dès sa parution)

\*En plus de votre abonnement papier de 499€<sup>HT</sup>/an

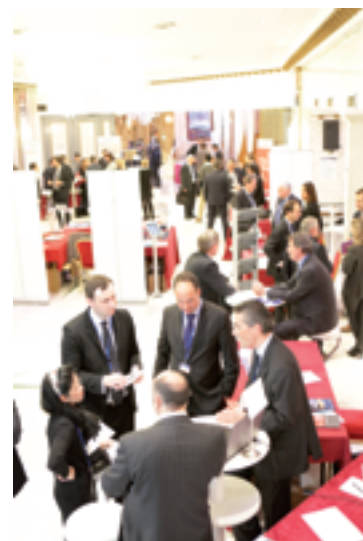
# ESPACE CORNER PARTENAIRES

Profitez de votre visite à Financium pour découvrir l'espace dédié aux partenaires de Financium, un lieu unique d'échanges pour toute la communauté Finance-Gestion

- Des partenaires à votre disposition pour prolonger les débats et vous présenter toutes les dernières nouveautés et solutions au service des directions financières



- L'espace Maison de la Finance pour tout connaître des associations professionnelles



## Tout savoir sur la **DFCG** : échanger - s'ouvrir - se rassembler - partager

- 14 régions, pour une vie associative au plus près de votre réalité professionnelle, dans toute la France
- des groupes sectoriels et thématiques pour échanger entre professionnels : International, Services Publics, Fi+, Distribution, LBO, CSP, Systèmes d'information... il y a forcément un groupe qui vous intéresse !
- des groupes d'échanges centrés sur les parcours professionnels : DFCG au féminin, DFCG Avenir (moins de 35 ans), DFCG Etudiants
- des publications et des médias : ouvrages avec les Editions Eyrolles, cahiers techniques édités par le Comité scientifique, guide des partenaires des directions financières, revue Finance&Gestion, DFCG Mag', Vox-Fi ...
- des formations en contrôle de gestion et finance d'entreprise, choisies et reconnues par vos pairs.
- la Fondation DFCG sous l'égide de la Fondation de France : Solidarité et Recherche en favorisant l'accès aux professions de la finance pour de jeunes talents et en soutenant des travaux de thèse

- Un accueil nouveaux membres DFCG chaque après-midi à 15h45 sur l'espace DFCG
- Des moments d'échanges conviviaux lors des pauses café et cocktail déjeunatoires qui rythment les 2 jours de Financium
- La plateau DFCG TV où seront interviewés en direct les partenaires et personnalités
- La librairie DFCG proposant les ouvrages DFCG
- L'espace presse pour connaître l'actualité de nos partenaires presse :



## FINANCIUM EN LIVE



**Suivez et participez au live-tweet Financium !**

**les 8 & 9 décembre 2015**

en partenariat avec l'ISEG Business School

Grâce au hashtag **#Financium**

et la mention **@dfcgasso**

**Suivez aussi les autres réseaux sociaux DFCG**



**Retrouvez également les photos**  
postées régulièrement sur

**[www.financium.fr](http://www.financium.fr)**

**et les interviews vidéos exclusives**  
sur DFCG TV

**[www.dfcg-news.com/dfcg-tv](http://www.dfcg-news.com/dfcg-tv)**

8h30-9h00

Salle Elysée



## Allocution d'ouverture par Emmanuel Macron Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique

L'allocution d'ouverture de l'édition 2015 de Financium, « Financiers d'entreprise : au diapason d'un monde qui change », sera prononcée par Emmanuel Macron, Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique. Témoignage du rôle crucial des financiers d'entreprise dans une reprise économique qu'il faut accompagner et nourrir – par de la prévision, de l'aide à la décision, des investissements, etc., l'intervention du Ministre ouvrira les échanges qui se dérouleront tout au long de ces deux jours. Comment accompagner, en tant que dirigeant financier, des entreprises en profonde mutation ?

9h00-10h15

Salle Elysée - **Rendez-vous**

le Rendez-vous  
**Priorités** du  
Directeur Financier **2016**

## Les priorités du directeur financier 2016



Étude phare pour la profession, les « Priorités du Directeur financier » sont le résultat d'une vaste enquête portée par la DFCG et PwC. Évolution de la fonction finance au sein des entreprises, gestion prévisionnelle, performance, maîtrise des risques, fiscalité, trésorerie / liquidités / financements, stratégie de développement et déploiement à l'international : tous les domaines d'action de la direction financière sont étudiés pour en définir les priorités, vos priorités.

Cette année, 3 thèmes majeurs seront mis en avant :

- La fraude, un sujet d'actualité majeur pour la profession
- La gestion des données dans l'entreprise, un chantier essentiel à l'heure du big data
- La question des compétences dans la filière finance, enjeu majeur pour l'avenir de la finance d'entreprise

► ANIMATEUR



**Valérie Nau**  
Rédactrice en chef, **Option Finance**

► INTERVENANTS



**Ludovic de Beauvoir**, Associé en charge des activités de Consulting - Membre du Comité exécutif, **PwC France**



**Jérôme Coutant**, Directeur Finance Transformation & Organisation, **Veolia**



**Guillaume Lebeau**, Directeur Administratif et Financier, **Bricodépôt** - Membre du comité scientifique - Président du Groupe Distribution, **DFCG**



**Emmanuel Millard**, Directeur des Finances, de la politique des achats, des affaires juridiques et du contrôle interne, **Universcience** - Président du groupe Services Publics, **DFCG**

17h15-18h30

Salle Elysée - **Grand débat**

## Quand la boussole se détraque ...

Les banques centrales (Etats-Unis, Angleterre, Japon, BCE) ont mis en œuvre récemment des programmes de rachat massif de titres, ou quantitative easing... à tel point que certains taux deviennent négatifs. Devant cette situation nouvelle, certains fondamentaux du métier du directeur financier – pour qui les taux d'intérêt sont une forme de boussole, sont questionnés.

Comment actualiser des flux futurs avec un taux négatif ? Faut-il continuer à générer du cash ? Des opérations de haut de bilan à la gestion de trésorerie en passant par la couverture des risques de taux et de change, de multiples aspects de la finance d'entreprise doivent composer avec ce nouvel environnement, dont on commence tout juste à comprendre les impacts.

► ANIMATEUR



**Philippe Manière**, Fondateur et Président **FOOTPRINT>CONSULTANTS**

19h00-21h30

Salle Vendôme



► INTERVENANTS



**Michel Léger**, Président, **BDO France**



**Frédéric Oudéa**, Directeur général, **Société Générale**



**Agnès Pannier-Runacher**, Directrice générale adjointe, **La Compagnie des Alpes**



**Jean-Marc Vittori**, Editorialiste, **Les Echos**

## Cérémonie de remise du prix du Meilleur Mémoire en Contrôle de Gestion

Cérémonie présidée par Michel Rouach,  
Professionnel du contrôle de gestion, BNP Paribas  
Président du jury du prix du Meilleur Mémoire en Contrôle de Gestion

Partenaire

**HAYS** Recruiting experts in Accounting & Finance

Partenaires médias :





8h45-10h00 Salle Elysée - **Grand débat**

## Quand la valeur se déplace ...

Mutation majeure dans l'environnement des financiers d'entreprise, la notion de valeur évolue.

Est-il possible d'être la première chaîne hôtelière du monde sans posséder aucun hôtel, d'être le premier média mondial sans produire le moindre contenu, d'être la première compagnie de taxi sans chauffeur ni véhicules ? Dans ces trois cas de figure (Airbnb, Facebook, Uber), c'est la capacité des nouvelles technologies numériques à mettre en relation des producteurs et des consommateurs qui constitue le moteur principal de l'entreprise.

Ce déplacement de la valeur interroge les financiers d'entreprises « traditionnelles » confrontées à ces nouveaux entrants. Face à ces changements, ils innovent dans leurs concepts et dans leurs pratiques pour accompagner la transition numérique.

### ANIMATEUR



**Philippe Manière**, Fondateur et Président  
**FOOTPRINT>CONSULTANTS**



### INTERVENANTS



**Marguerite Bérard-Andrieu**, Directrice de la stratégie, **BPCE**



**Julie Caredda**, Associée Data & Analytics, **KPMG France**



**Nicolas Colin**, Associé - Fondateur, **The Family**



**Stéphane Pallez**, Présidente Directrice Générale, **La Française des Jeux**

17h15-18h30 Salle Elysée - **Grand débat**

## Quand la finance se réinvente ...

Les financiers d'entreprises sont particulièrement impactés par les mutations de l'économie (taux d'intérêts bas ou négatifs, disruption numérique...). Leurs pratiques évoluent au diapason de cet environnement en mutation.

Comment valoriser une société sans immobilisations ? Comment évaluer la rentabilité des capitaux employés quand il n'y en a pas ? L'évaluation de la performance change elle aussi, avec la prise en compte d'éléments non-financiers : RSE, notation extra-financière...

Les dirigeants financiers sont à la croisée des chemins : doivent-ils repenser à la marge la pratique de la finance d'entreprise ou assistons-nous à une petite « révolution copernicenne » ? Faut-il concevoir de nouveaux outils pour appréhender la réalité de l'entreprise ? La théorie financière est-elle dépassée ou est-elle en mesure d'intégrer ces nouvelles attentes ? Ce dernier Grand Débat permettra d'élargir le débat en croisant les regards des utilisateurs de manuels de finance d'entreprise... et de leurs auteurs.

### ANIMATEUR



**Philippe Manière**, Fondateur et Président  
**FOOTPRINT>CONSULTANTS**



### INTERVENANTS



**Philippe Audouin**, Directeur Administratif et Financier et Membre du Directoire, **Eurazeo**, Président, **DFCG**



**Bertrand Badré**, Directeur général et Directeur financier, **La Banque mondiale**



**Nicole El Karoui**, Professeur de mathématiques financières, **Paris VI**



**Blaise Ganguin**, Managing Director (Paris) and Head of Corporate & Infrastructure Corporate Ratings, EMEA, **Standard & Poor's**

19h30 Salle Elysée

## Cérémonie du 16<sup>e</sup> trophée du Directeur Financier de l'Année

Uniquement sur invitation

[www.tropheedudirecteurfinancier.fr](http://www.tropheedudirecteurfinancier.fr)

Partenaires :



Partenaires médias :



## 11h45-12h45 Salle Monceau - Conférence - FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE

### Piloter l'entreprise, entre incertitude macroéconomique et loi Macron : quels leviers pour le DAF ?

Le poids de la dette publique, l'euro fort, les taux d'intérêt bas, la croissance molle, l'énergie à bas coût... sont autant d'éléments macro-économiques sur lesquels les entreprises n'ont pas prise mais qui impactent fortement leur activité et leur rentabilité. Garant d'une performance durable, le directeur financier est particulièrement attentif à ces évolutions – sans avoir forcément les bonnes clés pour comprendre leur articulation et leur répercussion précise sur son activité. Quelles tendances macro-économiques à venir ? Comment les appréhender et les traduire dans le quotidien de l'entreprise ? Quelle trésorerie aujourd'hui pour les acteurs du marché ? La loi Macron, par certains aspects apporte des réponses... mais sont-elles suffisantes ? Et que permettent-elles exactement ?



**ANIMATEUR**  
**Jean-Marc Sylvestre**,  
*Raconteur de sagas, BFM Business - Décrypteur économique, Atlantico*

*En partenariat avec l'AFDCC, l'association Française des Crédit Managers et Conseil*



**Denis Le Bossé**, *Président, Cabinet Arc*



**Jérôme Mandrillon**, *Directeur Credit Client, Lafarge France, Président d'honneur, AFDCC*



**François Meunier**, *Président, Alsis Conseil - Président du Comité éditorial de Voxfi, DFCG*



**Kérine Tran**, *Directrice juridique, Cabinet Arc*

ou

## 11h45-12h45 Salle Longchamp - Conférence - SERVICES PUBLICS

### Encore plus de numérique pour une nouvelle relation administration-entreprise

Alors que la simplification des relations entre l'administration et les entreprises est une demande forte des directeurs financiers, les différents acteurs du secteur public abordent un nouveau virage de la digitalisation : offrir à leurs partenaires une chaîne complète de relations clients/fournisseurs dématérialisée. Dès 2017 et jusqu'en 2020 progressivement tous les fournisseurs de la sphère publique (Etat, hôpitaux, collectivités locales...), auront obligation de dématérialiser leurs factures fournisseurs. Gains de temps, qualité des échanges, opportunités de ré-engineering complet de la chaîne fournisseurs, économies d'échelle sont les retombées immédiates de ce vaste chantier dont les répercussions vont bien au-delà d'un aspect technique : une nouvelle relation entre les entreprises et l'administration.

Cette conférence présentera cette démarche : enjeux, aspects fonctionnels, bénéfiques pour les entreprises, avec la participation des responsables du projet et des premiers utilisateurs privés et publics



**Animateur**  
**Philippe Baron**, *Vice-Président du groupe Services Publics, DFCG*



**François Desgardin**, *Sous-directeur de la comptabilité, Direction des finances et des achats, Mairie de Paris*



**Régine Diyani**, *Directrice, Agence pour l'Informatique Financière de l'Etat (AIFE), Ministère des Finances et des Comptes Publics*



**Marc Gendron**, *Directeur Services et Partenariats au sein de la Direction Marketing des marchés d'affaires, EDF*



**Guy Mamou-Mani**, *Président, Syntec Numérique*

## 14h45-15h45 Salle Vendôme - Conférence - FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE

### Innovation : quelles opportunités face aux défis de la transformation numérique ?

Les enjeux de l'innovation ne sont plus à démontrer dans un contexte de compétition économique globalisée. Dans cette course permanente et effrénée, les acteurs publics et privés se trouvent confrontés aujourd'hui au tsunami provoqué par la révolution numérique.

Cette mutation multiforme (organisation, technologie, produit, marketing...), multirisque (nouvel entrant, nouveau modèle économique, nouveau produit...) et multi-financement (interne, externe, public...) impose des réactions rapides et adaptés à tous les niveaux.

Comment le pouvoir institutionnel (Etat, Union européenne, ...) anticipe et organise les conditions d'un cadre favorable à l'émergence de nouveaux champions sur le marché international ? Comment les entreprises peuvent-elles bénéficier de ces différents mécanismes et les décliner dans leur démarche d'innovation ?



**ANIMATEUR**  
**Laurent Mahéo**, *Chief Financial Officer, Scf-Supply-Chainfinance.Com - Président de la région Île-de-France, DFCG*



**Laure de La Raudière**, *Député, Eure-et-Loir - Membre, Conseil National du Numérique*



**Bernd Reichert**, *Chef d'Unité "Horizon 2020 - PME", Agence européenne pour les PME, Commission européenne*



**Abdou Samb**, *Président, Frs Consulting*

ou

## 14h45-15h45 Salle Monceau - Conférence - FRAUDE

### (R)évolution numérique de la Fraude : les DAF face à la cyber-criminalité

Aucune entreprise n'est aujourd'hui à l'abri de la cyber-criminalité, une menace croissante et dont les risques peuvent être protéiformes. Les cyber-fraudes ne concernent plus seulement les cas d'atteintes aux données ou aux systèmes d'informations. En effet, la majorité des cas de fraudes – qu'elles soient internes (malversations, détournements de fond...) ou externes (faux ordres de paiement, usurpations d'identité...) – intègrent désormais une part de cyber.

Quelles sont les différentes typologies de cyber-menaces ? Quelles mesures mettre en place pour les prévenir ? Quelles sont les conséquences financières directes et indirectes (réputation, vol de données...) ? Quel est le rôle du DAF face aux cyber-risques ? Que faire en cas d'attaques ? Quelles sont les solutions d'assurance existantes pour protéger son entreprise ?



**ANIMATEUR**  
**Didier Rautureau**, *Directeur Administratif et Financier, Revima Group - Président de la région Normandie, DFCG*



**Philippe Delanghe**, *Directeur du Marketing Produit, Itesoftware*



**Michel Van Swieten**, *Expert fraude, Euler Hermes*



**Général Marc Watin Augouard**, *Directeur, Centre de recherche de l'Ecole des officiers de la gendarmerie nationale - Fondateur, Forum international de la Cybersécurité (FIC) - Président, Centre Expert de lutte contre la Cybercriminalité Française (CECyF)*

**11h30 - 12h30** Salle Vendôme - **Conférence - TRANSFORMATION DE LA FONCTION FINANCE**

## Spécial DFCG au féminin - La présence de femmes dans les instances dirigeantes est-il un indicateur de la performance d'une entreprise ?

La corrélation entre la place des femmes dans les comités de direction et la bonne santé des entreprises est désormais bien établie – et ne peut qu'interpeller. Au-delà du constat, il importe désormais de comprendre sur quels points précis et de quelle manière la mixité crée de la valeur pour une entreprise, pour réussir à mettre en place les bons dispositifs. Faire le choix de la performance – et non celui de la bienséance, pour accéder à une parité réelle, sans fard. En alliant les points de vue de dirigeants financiers issus de PME, d'ETI et de grand groupe, cette conférence permettra de dégager, par-delà les expériences personnelles, de véritables leviers pour intégrer la mixité à la stratégie de l'entreprise.



► ANIMATEUR

**Marie-Hélène Marot de Priester**, Directrice Administrative et Financière - Directrice Associée, **Groupe Finaxim** - Présidente, **DFCG au féminin**

En partenariat avec **DFCG au féminin**

ou

**11h30 - 12h30** Salle Monceau - **Conférence - OUTILS DU DIRECTEUR FINANCIER**

## Quelles innovations pour améliorer l'efficacité et la productivité de la Fonction Finance ?

Comme toute direction de l'entreprise, la fonction financière a pour objectif d'inspirer le changement au sein de son organisation et d'en être le moteur. Aujourd'hui, l'un des enjeux majeurs du dirigeant financier est d'améliorer l'efficacité et la productivité de son équipe dirigeante. A travers des exemples concrets de processus purement financiers, les DAF de Microsoft France et Midas accompagnés d'Aston iTrade Finance, la start-up élue FinTech de l'année partageront avec vous les dernières innovations, les nouveaux outils et méthodes de travail et l'utilisation intelligente des données permettant aux dirigeants financiers d'améliorer au quotidien l'efficacité, la collaboration et la productivité de ses équipes.



► ANIMATEUR

**Christian Persia**, Directeur du Contrôleur de Gestion, **CBRE France**



**Sibylle Blumenfeld**, Directrice Administrative et Financière, **Days of Wonder (groupe Asmodée)** – Membre du Comité Scientifique et Technique, **DFCG**



**Suzanne Julien**, Directeur Financier France - EMEA, **Oracle Direct**



**Elisabeth Richard**, Responsable de la Mobilisation Interne & en charge de la place des femmes, **Engie**



**Mathilde BLUTEAU**, Directrice Financière, **Microsoft France**



**Amaury de la Lance**, Fondateur et Chief Executive Officer, **Aston iTrade Finance**

**Stéphane MAIOCCHI**, Directeur Financier, **Midas**

**14h45-15h45** Salle Monceau - **Conférence - TRANSFORMATION DE LA FONCTION FINANCE**

## Directeur financier, soyez le « meilleur ami » des directions opérationnelles !

Derrière le vocabulaire « business partner », si utilisé qu'il tend à être galvaudé, se cache une réalité très concrète : l'entente de deux personnes, la réalité d'une équipe. Comment le duo directeur financier-directeur opérationnel fonctionne-t-il ? Comment se crée la dynamique entre deux personnes, entre deux équipes ? Quels écueils faut-il éviter ? Un duo directeur-financier & directeur opérationnel, ainsi que deux dirigeants financiers de secteurs différents viendront témoigner de la manière dont peut fonctionner la relation de partenariat dans des situations complexes ou dans le quotidien de la marche de l'entreprise.



► ANIMATEUR

**Pascal Ferron**, Vice-Président, **Baker Tilly France**



**Daniel Bacqueroët**, Directeur Général Adjoint Finance et Administratif, **Brinks France** - Président, **Fondation DFCG**



**Pascal Bredif**, Directeur Général Adjoint Opérations, **Brinks France**,



**Jean-Pierre Lac**, Président, **Lyon Place Financière et Tertiaire**



**Eric Rochereau**, Directeur Administratif et Financier, **Mecachrome** - Président, **DFCG Centre**

ou

**14h45-15h45** Salle Vendôme - **Conférence - OUTILS DU DIRECTEUR FINANCIER**

## L'évolution des Centres de Services Partagés (CSP) ; vers des solutions hybrides et « Glocales »

La recherche de la performance financière et opérationnelle incite les dirigeants financiers à réfléchir sur une organisation optimale de leurs activités, interne ou externalisée, distribuée ou mutualisée, nationale ou hors des frontières, à proximité ou en offshore. Les objectifs recherchés intègrent non seulement la réduction des coûts, mais aussi la flexibilité, la réactivité, le besoin d'analyse des Big Data pour un meilleur pilotage, la conformité aux réglementations, etc. Les nouvelles technologies permettent des nouveaux modèles d'organisation et proposent des outils innovants. Après un tour d'horizon des modèles observés en France et à l'international, les dirigeants financiers et de Centres de Services, présents dans le panel partageront leur vision, les enjeux et leurs expériences.



► ANIMATEUR

**Armand Angeli**, Président du Groupe International, **DFCG**, Président IAFEI, **EMEA**



**Frédéric Bleuse**, Chief Financial Officer Europe du Sud et Ouest, **Regus**



**Tom Dobis**, Directeur de la Practice Finance, **Hewlett Packard Enterprise**



**Jean-Luc Renard**, Vice-Président des Services Financiers France, **Sanofi**



**Jean-Claude de Vera**, Vice-Président, Global Business Services, **LafargeHolcim**

10h45-11h30 Salle Longchamp

## DAF, comment tirer profit de la transformation digitale ?

La technologie et les usages évoluent, les directions financières n'y échappent pas. De nouvelles tendances se développent autour du Cloud, de la Mobilité et du Big Data. Les évolutions légales ne cessent de fleurir : Loi Macron, Valeurs locatives, Base de données économiques et sociales, RSE, etc. Bref le rythme s'accélère, les délais sont de plus en plus courts. Les solutions financières en Cloud ainsi que la Business Intelligence que l'on pourrait résumer au concept de « Bureau du DAF connecté » apportent des réponses intéressantes pour permettre à la profession de franchir avec succès cette révolution digitale.

ou

10h45-11h30 Salle Monceau

## Le Contrôle de Gestion plus agile, plus pertinent dans un monde digital : résultats 2015 de l'Observatoire International du Contrôle de Gestion

Pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive, l'Observatoire poursuit la comparaison au niveau mondial des activités, processus, méthodes et outils du contrôle de gestion (29 pays, 19 associations, IAFEI). La transformation digitale étant au centre de toutes les préoccupations, une analyse spécifique a porté sur l'impact des nouvelles technologies et du Big Data sur le contrôle de gestion. La présentation des résultats de l'Observatoire sera l'occasion d'un débat avec trois professionnels sur les challenges de la profession : agilité, pertinence, utilisation des nouvelles technologies au service de la transformation digitale de la fonction finance.



ANIMATEUR

**Frédéric Doche**, Président fondateur, **Décision Performance Conseil** –  
Président du groupe Contrôle de gestion, **DFCG**

ou

10h45-11h30 Salle Vendôme

## Notation de crédit mid-market et désintermédiation financière

La notation de crédit a pour objet de faciliter la rencontre entre des entreprises à la recherche de financements et des investisseurs devant « déployer » les capitaux qui leur sont confiés. La notation a longtemps été perçue comme réservée aux grandes entreprises mais cette vision évolue rapidement. Alors que les ETI ont désormais la possibilité de faire directement appel aux marchés financiers et que, dans le même temps, des fonds de dette pan-européens se créent, un besoin de notation pour les ETI émerge. Dans ce contexte Standard & Poor's a développé un service de notation spécifiquement conçu pour les ETI.

Acteurs et observateurs clés des marchés financiers, les experts de Standard & Poor's expliqueront comment ils travaillent au quotidien auprès d'ETI françaises et européennes, ils détailleront les principales étapes d'une notation mid-market ainsi que le rôle joué par la direction financière et partageront leur analyse concernant les dernières tendances en termes de désintermédiation financière.



**Emmanuel BAPT**, Chef de produit Business Intelligence, **CEGID**

**Alexis UZAN**, Directeur de l'Offre Finance, **CEGID**



**Jean-Baptiste Briot**, Directeur du Contrôle Financier, **Pernod Ricard**



**Jean-Pierre Godbillon**, Costing process team leader, **Solvay**



**Esther Veaux**, Directrice des Affaires Financières, **Muséum National d'Histoire Naturelle**



**Fabien Kay**, Directeur Origination MME France, Belgique, Italie, **Standard & Poor's**



13h45-14h30 Salle Vendôme

## Financement alternatif : facilitez le financement de vos fournisseurs et de votre propre trésorerie via la cession de créances 2.0

Les entreprises sont de plus en plus nombreuses à mettre en place des programmes de financement de la chaîne logistique : des programmes co-pilotés par les directions Finance, Trésorerie et Achats avec pour objectif de sécuriser la chaîne d'approvisionnement, de réduire les coûts internes de gestion de la relation avec les fournisseurs tout en offrant une rémunération pour services rendus.

Comment sécuriser vos relations fournisseurs – en leur permettant de se financer à de bonnes conditions ? Tout en renforçant vos propres marges opérationnelles ? Comment obtenir des rendements attractifs de votre trésorerie ?



**Xavier Audibert**, VP Product Architecture, Kyriba



**Emmanuel Quentin**, VP Product Marketing, Kyriba

ou

13h45-14h30 Salle Longchamp

## La transformation numérique des processus de gestion de l'entreprise

Enjeux et Retour d'expérience « Basculer son pilotage de la performance dans le Cloud, un levier pour transformer la direction financière en un véritable « Business Partner » agile.

La numérisation impacte tous les processus de l'entreprise et met en œuvre de multiples outils : cloud, ERP, dématérialisation, archivage électronique... Pour en tirer un retour optimum, une vision d'ensemble des processus cibles est nécessaire. A titre d'exemple, plus d'une entreprise sur deux utilise des applications en mode SAS. Quel ROI peut-on en tirer et comment les obtenir ? L'exemple ST Dupont permettra de faire ressortir les gains obtenus en termes de productivité, agilité et collaboration au sein de l'entreprise.



ANIMATEUR

**Denis Molho**, Président, DME Performance - Co-Président de la Commission Systèmes d'Information, DFCG



**Nicolas Codet**, Directeur des systèmes d'informations, S.T. Dupont



**Philippe Ferbus**, Président, VPS-Finance - Associé, Cabinet Valutis - Membre de la commission technique systèmes d'information, DFCG



**Emmanuel Gauché**, Associé-Fondateur, ADVENTS Consulting - Membre de la Commission technique systèmes d'informations, DFCG

**Eric Leroy**, Directeur Général et Fondateur, Nell'Armonia

ou

13h45-14h30 Salle Monceau

## Data Culture & Finance : De l'intérêt de mixer tableaux de bords innovants & analyse prédictive

Les données sont un véritable levier stratégique pour améliorer la performance de l'entreprise. Au travers de démonstrations et d'un cas concret, nous vous présenterons comment faciliter vos analyses grâce aux nouvelles approches de visualisation de données innovantes, mieux communiquer vos messages avec la création rapide de tableaux de bord clairs et impactants à partir de données variées, ou encore optimiser vos prévisions (revenus, risques, coûts...) au travers de l'analyse prédictive.



**Sophie Bismuth**, Consultante Data Insight, Microsoft Services



16h15-17h00 Salle Monceau

## Planifier Simplement – Vision & Stratégie de SAP sur la Finance

Découvrez comment la toute nouvelle solution SAP de planification « SAP Cloud for Planning » peut aider les organisations à rationaliser leurs processus de planning, d'élaboration budgétaire et de gestion prévisionnelle tout en en proposant des capacités de collaboration inégalées. Cette solution intuitive s'adresse autant aux clients SAP, ainsi qu'à toute nouvelle entreprise à la recherche d'une solution 100 % Cloud.

Cette présentation s'adresse également aux clients souhaitant optimiser leurs investissements SAP, y compris ceux dotés de SAP Business Planning and Consolidation.



**Damien Fribourg**, Directeur du Centre d'excellence pour la Finance, **SAP Global**



**Alexis Sainte-Beuve**, Directeur Commercial Solutions France, **SAP France**

OU

16h15-17h00 Salle Vendôme

## Comment conduire opérationnellement un Fast Close ?



Les enjeux du fast close pour une entreprise sont nombreux : clôturer rapidement pour alimenter le management en informations opérationnelles, libérer du temps pour permettre de faire des analyses d'écart entre le réel et le budget et enclencher le plan d'action associé, simplifier et fiabiliser les processus et procédures, promouvoir l'image d'une fonction finance réactive et proche du business...

Dans le cadre de cet atelier, vous bénéficierez des présentations suivantes :

- Les pratiques actuelles des Directions Financières pour conduire un projet Fast Close : analyse des évolutions saillantes depuis 2010 issue de nos observatoires annuels des pratiques des Directions Financières,
- Des exemples concrets de travaux réalisés dans le cadre d'un projet Good Close – Fast Close,
- Un facteur clé de succès du Fast Close : Piloter l'entreprise avec agilité.



**Hervé FRATTA**, Associé, **A2 Consulting**,



**Bertrand MONTIER**, Directeur, **A2 Consulting**,

OU

16h15-17h00 Salle Longchamp

## Unification de vos processus finance : Planification, Reporting et consolidation



Venez découvrir comment Tagetik vous permet d'orchestrer facilement vos différents processus de planification, reporting et consolidation au travers de Microsoft Office ou du Web. De la planification opérationnelle à la publication de votre rapport annuel en passant par le budget ou la consolidation statutaire, Tagetik propose une solution qui unifie et met en cohérence vos données.

Véritable solution intégrée pour le pilotage de la performance financière, Tagetik vous propose une réponse appropriée en mode Cloud ou On Premise, s'intégrant parfaitement avec vos applications existantes.

**Zeliko Kovacevic**, Executive Sales Account Manager, **Tagetik France**



**Vincent Salmon**, Consulting & Presales Director, **Tagetik France**



10h30-11h15 Salle Monceau

## « Open Costing Model » : une nouvelle approche pour maîtriser et benchmarker le coût de vos fonctions transverses

Les charges des fonctions transverses représentent une part de plus en plus importante de la structure de coût d'une organisation. C'est pour répondre à cette problématique que Cost House a proposé à la DFCG de lancer un groupe de travail en 2014 dans l'objectif de construire un référentiel « ouvert » des coûts des fonctions transverses.

Ce groupe est constitué de nombreux professionnels issus de secteurs d'activité variés : industrie, banque, assurance, environnement, média, restauration collective, fonction publique, enseignement supérieur.

Ce référentiel permet d'analyser les coûts, d'identifier des actions de compétitivité et de réaliser des benchmarks.

Il couvre les activités des fonctions suivantes : Direction Générale, Finance, Comptabilité, Contrôle de Gestion, Ressources Humaines, Achats, Système d'Information, Moyens Généraux, Juridique, Qualité, Développement Durable, Marketing & Communication, Ventes & Relation Client.

COSTHOUSE

VALOPTIA.  
Easy software for a competitive edge



**Olivier Brongniart**, Président, **Cost House** –  
Directeur Général, **Valoptia**



**Aline Hadjidakis**, Senior Manager - **Head of Controlling** - **United Monolithic Semiconductors SAS, THALES Group**



**Joachim TREYER**, Président, **Valoptia** -  
Directeur Général, **Cost House**

ou

10h30-11h15 Salle Longchamp

## Aligner performance et stratégie : Choisir le bon outil pour piloter son activité

L'observatoire international du contrôle de gestion 2014 indique que, pour 56 % des entreprises, Excel reste l'unique outil de pilotage de la performance.

Comment mettre en place une plateforme intégrée et innovante pour la gestion de la performance, d'Excel, au Web, au Mobile ? Comment publier des rapports ou des analyses sur une tablette à partir de votre fichier Excel en quelques secondes ? Comment consolider vos données, partager l'information, ou intégrer des workflows structurants en toute autonomie, sans ressource informatique ?

Eurazeo, société d'investissement avec près de 5 milliards d'euros d'actifs diversifiés, vient de mettre en place une plateforme digitale de pilotage de la performance de ses participations. Venez découvrir comment l'innovation peut se mettre au service du pilotage de la performance, avec cet exemple issu du private equity.

jedox.



**Olivier Pasquier**, Directeur Commercial France, **Jedox**



**Edward Portet**, Responsable du Contrôle de Gestion, **Eurazeo**

ou

10h30-11h15 Salle Vendôme

## Contrôle informatisé du FEC : luttiez enfin à armes égales avec l'administration fiscale

Directeur comptable, directeur financier, directeur fiscal,

En cas de contrôle fiscal, vous devez fournir votre comptabilité informatisée au format FEC à l'administration fiscale. Le vérificateur dispose d'un logiciel d'analyse de données qui lui permet d'analyser automatiquement votre FEC et d'y détecter des erreurs comptables qui pourraient faire l'objet d'un redressement.

Et si vous disposiez vous aussi d'une solution d'analyse automatisée qui vous permette d'identifier en un clic les erreurs avant le vérificateur, et ainsi de mettre en place un véritable contrôle continu sur vos données comptables et opérationnelles ?

supervisor



**Alban Clot**, Directeur des opérations, **Supervisor**



**Mathieu Barret**, Consultant, **Supervisor**



**13h45-14h30** Salle Longchamp

### La reconnaissance du capital immatériel : une expertise au service de la mesure de la création de valeur

L'économie de l'immatériel est devenue dominante et pourtant la création de valeur immatérielle des entreprises est peu mise en évidence.

A l'exception du contexte d'acquisition (IFRS 3R), les systèmes comptables publics ou privés ne retiennent pour l'essentiel que les actifs physiques, les actifs immatériels restants peu explicités. Devant l'insuffisance des indicateurs financiers, les professionnels de la stratégie, du droit et de la finance doivent réinventer leurs pratiques pour accompagner la mutation des entreprises.



► ANIMATEUR

**Christophe Velut**, Président, **A3E** – Membre du bureau, **DFCG Rhône Alpes Auvergne** – Directeur Général, **Orfis Baker Tilly**



**Julien Herenberg**, Associé co-fondateur, **Opsione Group**



**Yves Lapierre**, Directeur général, **Institut National de la Propriété Industrielle (INPI)**



**Caroline De Mareüil-Villette**, Co-fondatrice, **ICOSA**

ou

**13h45-14h30** Salle Vendôme

### Solution d'élaboration budgétaire et de pilotage de la performance, Board améliore l'efficacité des Directions Financières et Métiers : le témoignage d'AkzoNobel.

Venez découvrir comment plus de 3000 entreprises répondent aux exigences des actionnaires en matière de Reporting, Elaboration Budgétaire & Planification tout en renforçant la coopération avec les Directions Opérationnelles pour améliorer le pilotage de leur activité avec un outil simple, ergonomique, agréable à utiliser et capable de contrôler l'intégrité des données.

Avec l'équipe BOARD France et le cabinet de Conseil FUSEO, Sébastien Luypaert, Contrôleur de Gestion de la Sté AkzoNobel Distribution, témoignera de son utilisation:

- Traitement d'une importante volumétrie de données (30000 clients, 45000 références produits, 150 points de vente) pour la production de tableaux de bords.
- Simulation de toutes les hypothèses budgétaires en temps-réel (bottom-up et top-down).



**Sébastien Luypaert**, Contrôleur de Gestion, **Akzonobel**



**Andréa Masiero**, Responsable avant-vente et consulting, **Board International France**



**Ariel Smadja**, Dirigeant-Fondateur, **Fuseo**



ou

**13h45-14h30** Salle Monceau

### Quel rôle joue l'ERP pour déclouisonner les métiers de l'entreprise et simplifier l'accès à l'information ?

Grâce à Microsoft Dynamics AX, Saint Maclou fait évoluer son ERP pour accompagner sa transformation. Les solutions de gestion (ERP) sont au cœur des transformations des entreprises, non seulement pour les métiers de la finance, mais sont également très structurantes pour l'ensemble des services de l'entreprise. Sans la participation et l'adhésion des équipes, la Finance, seule, ne fonctionne pas. Il est donc nécessaire d'embarquer tous les métiers de l'entreprise dans la transformation pour améliorer la performance et accompagner la croissance.

Découvrez comment Microsoft Dynamics AX accompagne Saint Maclou dans sa transformation.



► ANIMATEUR

**Estelle DELESSARD**, Chef de produit marketing Dynamics ERP, **Microsoft**



**Pascal Wronski**, Directeur de l'Organisation et des Systèmes d'Information, **Saint Maclou**



**Ahmed Mahcer**, Directeur Général, **TVH Consulting**





16h15-17h00 Salle Longchamp

## Reconversion professionnelle des cadres financiers vers la profession d'expertise comptable

La profession d'expert-comptable souhaite s'enrichir de nouveaux profils à forte valeur ajoutée, afin de répondre toujours plus efficacement aux évolutions de la demande des entreprises et tendre vers le full service (social, fiscal, administratif et de gestion).

Gestion de la croissance et de la trésorerie, optimisation d'un BFR, restructuration, rapprochement de structures, relation avec les milieux bancaires et financiers... Autant d'expériences que peuvent valoriser les cadres financiers souhaitant devenir experts comptables.

L'atelier animé par l'Ordre des experts-comptables région Paris Ile de-France et la Direction Régionale des Finances Publiques de Paris présentera ce dispositif de reconversion et la cellule dédiée à l'accompagnement des candidats à l'inscription au tableau de l'Ordre.



**Stéphane Cohen**, *Président, Ordre des experts-comptables Paris Ile-de-France*



**Gilbert Metoudi**, *Vice-président, Ordre des experts-comptables Paris Ile-de-France*



**Sylvie Sanchez**, *Commissaire du Gouvernement, Ordre des experts-comptables Paris Ile-de-France*

ou

16h15-17h00 Salle Vendôme

## Améliorez votre Performance Financière et réduisez vos Coûts et Risques

Quels sont les leviers de la performance de votre Poste Client?

Dans un contexte économique complexe, les directions financières doivent sécuriser leurs encaissements, prévenir les risques d'impayés et piloter au quotidien le Poste Client.

Pour faire face à ces challenges, plusieurs solutions existent :

- Le Business Process Outsourcing
- La technologie SaaS
- La mise en place d'indicateurs clés

Venez découvrir comment Teotys et son client collaborent pour prendre les bonnes décisions et animer les équipes de relance.



**Olivier Fraissard**, *Directeur Administratif et Financier, ADA*

ou

16h15-17h00 Salle Monceau

## Le « made in France », un plus dans le choix de votre éditeur ?

Dans un paysage trusté par les grands éditeurs ERP internationaux, quels sont les avantages à choisir un éditeur français labellisé Origine France Garantie ? Que l'on soit directeur financier d'entreprise de taille moyenne ou d'un grand groupe, issu du privé ou du public, il existe de véritables atouts : responsabilité sociétale, proximité, valeurs, engagement... mais également confiance dans le produit, sécurité des données ou encore réactivité ! Nous vous proposons de venir en débattre, entre dirigeants financiers, pour faire du logiciel « made in France » un levier de développement.



**Gérard Bialek**, *Directeur Commercial France, Qualiac*

**.tv** L'espace vidéo de la DFCG

Découvrez toute l'actualité de l'association  
**EN IMAGES**

[www.dfcg.tv](http://www.dfcg.tv)

INTERVIEWS - REPORTAGES - EVENEMENTS - NEWS

## Je fais un don à la Fondation DFCG

### Coordonnées du donateur :

Nom : ..... Prénom : .....  
Adresse : .....  
Code postal : ..... Ville : .....  
E-mail : .....

### Oui, je soutiens la Fondation DFCG.

#### Je choisis le montant de mon don :

20 €  50 €  75 €  100 €  200 €  ..... €  
par chèque à l'ordre de « La Fondation de France - Fondation DFCG »

Date : .....  
Signature :

#### Affectation du don :

- Bourses d'études\*
- Bourses de recherche\*
- Sans affectation

\* Si le budget affecté à ces programmes est dépassé, je vous autorise à affecter mon don à une autre action.

**Avantage  
fiscal**

Le reçu fiscal qui vous sera adressé vous permettra de bénéficier d'une réduction d'impôts de 66 % du montant de votre don dans la limite de 20 % de votre revenu imposable si vous êtes un particulier et de 60 % dans la limite de 0,5 % du CA HT si vous êtes une entreprise. L'avantage fiscal pour l'ISF est de 75 % du montant du don (dans la limite de 50 000 €).

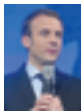
Ex : si vous êtes un particulier, un don de 100 € ne vous revient donc qu'à 34 €.

### Merçi de renvoyer votre don à :

**Fondation DFCG - 14, rue Pergolèse - 75116 Paris**

FONDATION DFCG, sous l'égide de la Fondation de France

# PRÉSENTATION DES INTERVENANTS



## Emmanuel MACRON

Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique  
Emmanuel Macron est né le 21 décembre 1977 à Amiens (Somme)  
Fonctions ministérielles - Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique, depuis le 26 août 2014 - Voir le décret n° 2014-1033 du 11 septembre 2014 relatif aux attributions du ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique  
Fonctions politiques - Secrétaire général adjoint de l'Élysée, de 2012 à 2014  
Carrière - Associé-Gérant à la Banque Rothschild et Compagnie, de 2011 à 2012  
Banquier d'affaires, de 2008 à 2011 - Inspecteur des finances, de 2004 à 2008  
Cursus - DEA de philosophie (université Paris X-Nanterre) - Diplômé de l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris - Élève à l'École nationale d'administration (ENA) (promotion Léopold Sédar Senghor, 2002-2004)



## Armand ANGELI

Président du Groupe International, DFCG, Président IAFEI, EMEA  
Diplômé d'un MBA de l'INSEAD et d'un Diplôme d'ingénieur de l'INSA Lyon et de l'Illinois Institute of Technology de Chicago (USA). Il est reconnu comme expert international de l'Externalisation, des CSP et du BPO (Business Process Outsourcing) et intervient fréquemment dans des conférences sur le sujet.  
Il a débuté sa carrière chez IBM France et Europe de 1983 à 1994 dans des postes successivement de management des Achats, des Ventes, de l'Audit interne et des Services Financiers puis a successivement rejoint :  
- Tekelec Components comme Vice-président Finance et Administration  
- Case Corporation comme Directeur Europe de l'Audit interne  
- General Electric Medical Systems où il a exercé les fonctions de contrôleur financier Europe puis de Directeur de projet e-business au niveau mondial, aux États-Unis  
- PwC comme Directeur du Développement Europe de l'Externalisation BPO  
- Grant Thornton comme Associé, en charge du business développement des services d'outsourcing Paie et Comptabilité au niveau mondial  
- Lumiu Ltd comme Senior Advisor en matière de CSP, Externalisation et stratégie de localisation



## Xavier AUDIBERT

VP Product Architecture, Kyriba  
Xavier Audibert est un des membres fondateurs de Kyriba. Aujourd'hui, en tant que VP Product Architecture, il est responsable de la Conception et de la livraison des fonctionnalités de la plateforme Kyriba. Précédemment, il a été responsable de l'implémentation des modules Finance de l'application PeopleSoft chez Deloitte Consulting. Il a aussi occupé une fonction de Chef de Produit des modules de Gestion budgétaire, de Financement/Placement au sein de la gamme CTM (Cash & Treasury Manager) pendant 5 ans chez XRT (aujourd'hui Sage). Xavier Audibert est diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris (France), il est basé au siège des opérations européennes à Paris, France.



## Philippe AUDOUIN

Directeur Administratif et Financier et Membre du Directoire, EURAZEO - Président, DFCG  
Administrateur de la DFCG, Philippe Audouin est depuis le 1er janvier 2015, Président de la DFCG - l'association nationale de Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion. Il vient d'être réélu lors du conseil d'administration du 21 novembre 2015.  
Philippe Audouin, Diplômé de l'École des Hautes Études Commerciales, a rejoint Eurazeo en février 2002 en tant que Directeur Administratif et Financier, et a été nommé Membre du Directoire en mars 2006. Il a commencé sa carrière en créant et développant sa propre société pendant près de 10 ans. Après l'avoir cédée, Philippe Audouin a été Directeur Financier et fondé de pouvoir ("Prokurist"), en Allemagne, de la première JV entre France Telecom et Deutsche Telekom.  
Philippe Audouin a ensuite occupé le poste de Directeur financier, des ressources humaines et de l'administration de France Telecom, division Multimédia, avant de rejoindre le groupe Arnault (société Europ@Web) en tant que directeur financier.  
Il a également enseigné pendant 5 ans comme chargé de cours puis Maître de Conférence en 3e année à l'école HEC (option : "Entrepreneurs").  
Philippe Audouin est administrateur d'Europcar Groupe, d'Elis, d'ANF-immobilier et d'Eurazeo-PME.  
Il est également Membre du Comité Consultatif de l'Autorité des Normes Comptables, membre de la commission émetteur de l'AMF, et membre du Club des Trente.



## Daniel BACQUEROËT

Directeur Général Adjoint Finance et Administratif, Brinks France-Président, Fondation DFCG  
Diplômé de l'Université Paris IX Dauphine et ancien élève de l'IMD de Lausanne, Daniel Bacqueroët a effectué l'ensemble de sa carrière au sein de groupes anglo-saxons (Unisys, GlaxoSmithKline, AstraZeneca, Otis, ISS et actuellement Brink's).  
Après avoir exercé différentes fonctions financières (contrôle de gestion industriel, reporting et plan, credit management et services financiers, acquisition et trésorerie et centre de services partagés), il a rejoint le groupe ISS France en 2000 au poste de Directeur Général Finance et ensuite Directeur International du Développement et des Intégrations pour l'Europe continentale. Depuis décembre 2005, Daniel Bacqueroët est Directeur Général Adjoint Finance et Administration pour Brink's France. Membre actif de l'Association des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion (DFCG), il a été élu Président Ile-de-France de 2006 à 2008, puis Président National de 2008 à 2011. Il est actuellement Président de la Fondation DFCG.



## Bertrand BADRÉ

Directeur général et Directeur financier, La Banque mondiale  
Directeur général et directeur financier du Groupe de la Banque mondiale depuis 2013, Bertrand Badré est responsable des stratégies relatives aux questions financières et à la gestion des risques du Groupe et contribue au dialogue international sur les normes et les pratiques financières lors des réunions des ministres des Finances du G-20 et du Conseil de stabilité financière.  
Avant de rejoindre la Banque mondiale, il a notamment été directeur financier du Groupe Société Générale et du Crédit Agricole, associé-gérant de Lazard à Paris, représentant personnel adjoint du président Chirac pour l'Afrique à l'occasion du Sommet du G8 à Evian en 2003, et membre du Panel mondial sur le financement de l'infrastructure de l'eau présidé par Michel Camdessus.  
Ancien élève de l'ENA et de l'École des hautes études commerciales (HEC), Bertrand Badré est également diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et a étudié l'histoire à l'Université Paris IV de la Sorbonne.

## Emmanuel BAPT

Chef de produit Business Intelligence, Cegid



## Philippe BARON

Vice-Président du groupe Services Publics, DFCG  
Il a mené une carrière de consultant en tant qu'Associé chez PriceWaterhouse pendant 11 ans, puis il a été pendant 5 ans chargé de mission auprès du Président de la RATP en charge de la mise en place des systèmes d'information. Il a également créé son propre cabinet de conseil dont il a été le Directeur Général pendant 10 ans. Ses domaines de compétences sont les systèmes de contrôle de gestion, les tableaux de bord et les outils de BI, la conduite du changement dans les grandes organisations de services publics.  
Il est actuellement Associé au sein de CGI Business Consulting.



## Mathieu BARRET

Consultant, Supervizor



## Ludovic de BEAUVOIR

Associé en charge des activités de Consulting - Membre du Comité exécutif, PwC France - membre du comité éditorial de la revue Finance&Gestion, DFCG  
Ludovic de Beauvoir accompagne les directions financières de grands groupes français et internationaux dans les projets de transformation de leur fonction Finance et d'amélioration de la performance de leurs services comptables, financiers et de contrôle de gestion. Il intervient sur des thématiques très variées telles que : réduction des délais de clôture, organisation des cycles de gestion, pilotage de la performance, mutualisation des ressources, structuration de filières Finance et optimisation de processus. Il a également participé à de nombreux projets de refonte de système d'information de gestion et de mise en oeuvre de systèmes de reporting.  
Ludovic de Beauvoir est spécialisé dans les secteurs industriels de l'aéronautique et de la défense, du transport, de l'énergie et des équipements industriels. Il est l'Associé responsable de l'activité Consulting de PwC France et est membre du Comité Exécutif de PwC France.  
Ludovic de Beauvoir est diplômé de Rouen Business School (1982) et expert-comptable.



## Marguerite BÉRARD-ANDRIEU

Directrice de la stratégie, BPCE  
Marguerite Bérard-Andrieu est diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris, de l'université de Princeton (Woodrow Wilson School of International and Public Affairs) et de l'ENA.  
Elle débute sa carrière en 2004 à l'Inspection Générale des Finances. De 2007 à 2010, elle est conseiller technique puis conseiller à la présidence de la République, chargée des questions d'emploi et de protection sociale. Elle dirige ensuite, de novembre 2010 à mai 2012, le cabinet du Ministre du travail, de l'emploi et de la santé. Marguerite Bérard-Andrieu est, depuis juillet 2012, directeur général adjoint, membre du comité de direction générale du groupe de banque et d'assurance BPCE en charge de la stratégie, du secrétariat général, des affaires juridiques et de la conformité. Au 1er semestre 2015, Marguerite Bérard-Andrieu intègre le conseil d'administration de SCOR et le comité directeur de l'Institut Montaigne.



## Gérard BIALEK

Directeur Commercial France, Qualiac  
Après des études financières, Gérard Bialek débute dans un cabinet d'expertise comptable, puis devient, contrôleur de gestion chez un grand constructeur informatique. Lors d'une fusion, il se voit confier des fonctions commerciales pour la base installée. Puis, il entre comme Ingénieur Commercial chez un éditeur de progiciels financiers. En 1999, il intègre une SSII de 600 salariés, pour laquelle il crée et assure la direction d'une antenne lyonnaise.  
En 2002, QUALIAC le recrute comme Chef des Ventes et lui confie la réorganisation et la conceptualisation de l'offre. En 2005, il décide de rejoindre SOPRA, au poste de Directeur de Business Unit pour QUALIAC puis AXAPTA.  
Fort de ces expériences, en 2009, Gérard Bialek décide de revenir chez QUALIAC comme Directeur Commercial pour emmener l'éditeur vers un développement important. Membre du Directoire, il participe activement à la stratégie de développement et de positionnement de l'entreprise.



## Sophie BISMUTH

Consultante Data Insight, Microsoft Services  
Sophie a débuté sa carrière tant que contrôleuse de gestion il y a près de 8 ans à la Banque Postale. Elle poursuit sa carrière chez Cegid en tant que consultante décisionnelle. Elle rejoint Microsoft il y a plus de 3 ans, pour se spécialiser autour du CRM & de la Business Intelligence.  
Du reporting à l'analyse prédictive, avec sa double compétence fonctionnelle et technique, Sophie accompagne les clients Microsoft dans la transformation de leurs données en asset.



## Frédéric BLEUSE

Chief Financial Officer Europe du Sud et Ouest, Regus  
Diplômé d'Expertise Comptable, Frédéric Bleuse a rejoint le groupe Regus en France dès 1996. Frédéric a participé depuis lors au développement rapide du groupe en France et en Europe et a occupé ces 6 dernières années diverses fonctions. En effet, de 2009 à 2010, il a été Directeur du CSP EMEA dès sa création et durant la migration de 35 pays. Puis Directeur Général France Monaco jusqu'en 2014. Depuis 2015, il est Chief Financial Officer - Southern & Western Europe (17 pays - 300 sites).



## Sibylle BLUMENFELD

Directrice Administrative et Financière, Days of Wonder-Membre du Comité Scientifique, DFCG  
Sibylle Blumenfeld est membre du Comité Scientifique de la DFCG. Elle est depuis près de 10 ans Directrice Administrative et Financière du groupe Days of Wonder, un éditeur franco-américain de jeux de société, après avoir occupé des postes équivalents au Mémorial de la Shoah, dans les tabacs espagnols et dans l'informatique. Elle a également fait partie de l'équipe de campagne de Nathalie Kosciusko-Morizet pour les élections Municipales de Paris 14ème.



## Mathilde BLUTEAU

Directrice Financière, Microsoft France  
Mathilde Bluteau a plus de vingt ans d'expérience au sein de sociétés américaines du secteur informatique, à divers postes de Direction Financière et Direction des ventes.  
Après sept années passées chez Electronic Data Systems (EDS), elle a intégré Cisco Europe en Financial Planning & Analysis, avant de prendre un poste de Directeur financier Europe du Sud pour PeopleSoft. Au cours de ces 2 années passés chez PeopleSoft elle a travaillé très étroitement avec la force commerciale, ce qui lui a donné un goût prononcé pour les ventes, le business et la proximité du terrain.  
Après 5 ans à un poste de Directeur Europe du contrôle de gestion au sein d'Apple à Londres, elle a pris la direction des ventes d'Apple France pour la partie Prosumer (en charge du réseau de revendeurs, des distributeurs et des ventes grands comptes). Aujourd'hui chez Microsoft France, elle renoue avec sa passion pour la finance tout en comptant rester très opérationnelle et surtout très proche du terrain et des équipes locales.  
Mathilde est une passionnée de hockey sur glace et a beaucoup contribué à la création de la toute première équipe de France dont elle a même été capitaine en 1991.



## Pascal BREDIF

Directeur Général Adjoint Opérations, Brink's France  
Pascal Bredif est Directeur Général Adjoint Opérations du Groupe BRINK'S France. Membre du COMEX, pilote depuis 6 ans les Directions Commerciale, Process et Industrialisation, Technique, et toutes les Entités/Filiales Opérationnelles (76 agences).

Expérience opérationnelle acquise dans une PMI dont il fut le DG de 2005 à 2009. Diplômé de l'INSEEC Bordeaux, toute la première partie de sa carrière est consacrée à des postes de Management Commercial (Direction Commerciale et/ou Grands Comptes) dans le service (logistique) ou industriel (électronique) dans des Groupes internationaux comme SENSORMATIC ou BRINKS.



## Jean-Baptiste BRIOT

Directeur du Contrôle Financier, Pernod Ricard

Jean-Baptiste Briot est actuellement Directeur du Contrôle Financier de Pernod Ricard depuis 2011. Il a occupé auparavant au sein du Groupe Pernod Ricard différents postes, dont CFO des filiales en Chine et à Taiwan. Avant de rejoindre Pernod Ricard, Jean-Baptiste a été auditeur chez Arthur Andersen.



## Olivier BRONGNIART

Président, Cost House – Directeur Général, Valoptia

Olivier Brongniart est le fondateur du cabinet Cost House et directeur général de Valoptia. Diplômé de l'Ecole Centrale Paris et de l'IAE de Paris, il a évolué tour à tour dans les marchés de capitaux, les télécoms, le secteur public et le conseil. Il enseigne à l'ESCP, intervient en formation continue à la DFCG et est l'auteur de 6 ouvrages sur la performance économique. Il a animé depuis un an le groupe de travail DFCG sur le modèle de benchmarking des coûts des fonctions transverses.



## Julie CAREDDA

Associée Data & Analytics, KPMG

Ingénieure en Systèmes d'Information, Julie Caredda rejoint KPMG en 2002 où elle accompagne ses clients sur des programmes de transformation et plus particulièrement dans leur transition numérique. Face aux nouveaux enjeux du numérique, elle utilise les méthodes de Data Science pour tirer le maximum de la valeur des données générées par cette nouvelle économie.



## Alban CLOT

Directeur des opérations, Supervisor

Alban Clot est directeur des opérations de Supervisor. Après plusieurs années en tant qu'Associé d'un cabinet de conseil spécialisé dans la mise en qualité des processus financiers, il est intervenu dans la mise en place d'une solution innovante d'analyse de données pour la profession comptable libérale, avant de co-fonder Supervisor. Il est membre de l'association France Digitale.



## Nicolas CODET

Directeur des Systèmes d'Information, S.T.Dupont

Nicolas CODET est le Directeur des Systèmes d'Information de la Maison S.T.Dupont depuis 5 ans après avoir passé 7 ans dans le secteur Automobile et Assurance. Créée en 1872, S.T.Dupont propose des produits de luxe d'exceptions déclinés autour du briquet, des instruments d'écriture et de la maroquinerie. Il est également passionné de voiture et gentleman driver.



## Stéphane COHEN

Président, Ordre des experts-comptables Paris Ile-de-France

Stéphane Cohen est président de l'Ordre des experts-comptables de Paris Ile-de-France. Expert-comptable depuis près de vingt ans, il dirige un cabinet d'une vingtaine de collaborateurs.



## Nicolas COLIN

Associé-Fondateur, The Family

Nicolas COLIN est ingénieur en télécommunications, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, ancien élève de l'Ecole nationale d'administration, inspecteur des finances.

Il est actuellement associé fondateur de la société d'investissement The Family. Il est également administrateur de la branche numérique du Groupe La Poste et commissaire à la Commission nationale de l'informatique et des libertés, où il a été nommé par le Président de l'Assemblée nationale en janvier 2014.

Auteur spécialisé dans la transition numérique de l'économie, il a co-écrit, avec Henri Verdier, L'Âge de la multitude, Entreprendre et gouverner après la révolution numérique (éd. Armand Colin, mai 2012) et, avec Pierre Collin (conseiller d'Etat), un rapport d'expertise sur la fiscalité de l'économie numérique, remis au Gouvernement en janvier 2013. Il est également enseignant à l'Institut d'études politiques de Paris et membre du comité exécutif du Think Tank Droit & Croissance.



## Jérôme COUTANT

Directeur Finance Transformation & Organisation, Veolia

Born in France in 1960, Jérôme Coutant is a graduate of EMLyon and holds a Masters degree in International Business awarded by the Sophia University in Tokyo. Jérôme Coutant started his career in accounting and financial auditing. From 1985 to 1987, he held the position of Senior Auditor at Arthur Andersen. He then joined the world of industry, as Deputy CFO at OGF. In the late 1990s, after the acquisition of OGF by Service Corporation International, Jérôme took over the responsibility of CFO International Europe. In 2000, Jérôme joined Veolia Water Technology (international turn-key contracts for water plants) as CFO & Secretary General and actively participated to the turn around and development of the activities, making the company the world leader by all standards (2,5bn€ revenues). In 2010, Jérôme took over the responsibility of CFO & Secretary General of Veolia Water (worldwide engineering and PPP contracts, 12bn€ in revenues) and led with the CEO the repositioning and profitability optimization of the group.

Since 2013, following the reorganization of Veolia, Jérôme is in charge of the re-engineering of the worldwide finance functions of the Veolia Environment group, reporting to the group CFO.



## Philippe DELANGHE

Directeur du Marketing Produit, Iteosoft

Diplômé de l'Ecole Centrale de Lille et d'HEC, il a commencé sa carrière chez ComputerVision. Il a ensuite occupé divers postes de management commercial et de marketing en France et en Europe chez Bull et Oracle. Il devient ensuite DG de Sumtotal pour l'Europe du Sud puis de U&I Learning.

Passionné par la transformation numérique à titre professionnel et aussi personnel, vu son impact sur le business des entreprises et la vie quotidienne, Philippe Delanghe intervient régulièrement dans des séminaires sur le sujet, et également sur les effets de la dématérialisation sur la fraude et la cyber-criminalité. C'est par ailleurs un adepte du « quantified self » à travers sa pratique sportive. »



## Estelle DELESSARD

Chef de produit marketing Dynamics ERP, Microsoft

Estelle Delessard est chef de produit marketing Dynamics ERP chez Microsoft et est en charge du développement de Microsoft Dynamics AX et Dynamics NAV sur le marché français. Forte d'une grande expérience chez des éditeurs de solutions applicatives et dans des sociétés de services en tant que Directrice marketing et communication, elle a su adapter ses connaissances du retail, de la finance, et du conseil au service des entreprises en France et à l'international.



## François DESGARDIN

Sous-directeur de la comptabilité, direction des finances et des achats, Mairie de Paris

François Desgardin est diplômé en gestion financière, conduite du changement et théorie des organisations. Il débute sa carrière en 1999 chez un opérateur télécom où il met en œuvre des centres d'appels et pilote la production d'un million de factures par mois. En 2003, il intègre le Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie au sein de l'Agence pour l'Informatique Financière de l'État où il est responsable de la transformation du système d'information financier et comptable pour le passage à la LOLF. En 2007, il intègre la Mairie de Paris pour construire et déployer le système d'information financier et comptable, collectivité dans laquelle il occupe depuis 2013 les fonctions de sous-directeur de la comptabilité au sein de la Direction des Finances et des Achats. Il est membre du collectif d'entrepreneurs Meudon Valley, intervenant ponctuel à l'ENA sur les sujets d'innovation et de systèmes d'informations. Il est trésorier du conseil d'administration d'une mutuelle, secteur dans lequel il a occupé plusieurs fonctions électorales ces 15 dernières années.



## Régine DIYANI

Directrice, Agence pour l'informatique financière de l'État (AIFE), Ministère des Finances et des Comptes Publics

En novembre 2011, Régine DIYANI a pris la tête de l'AIFE, après en avoir occupé le poste de directrice adjointe, garantissant la continuité du pilotage du système d'information Chorus.

Ses responsabilités précédentes l'ont conduite à développer notamment une expertise dans les domaines de la réingénierie des processus comptables et financiers (chef de mission à la Direction de la Réforme Budgétaire puis à la Direction Générale de la Modernisation de l'Etat), l'exploitation de centres informatiques (chef de département informatique dans les Hauts de Seine ou à la Paierie Générale du Trésor), la production des comptes de l'État et la conception de systèmes d'information.

Elle a participé, dès 2002, à la mise en œuvre de la LOLF, puis de sa déclinaison en matière de Système d'Information. Elle s'est impliquée dans le projet Chorus dès ses prémices, jusqu'à assurer aujourd'hui le maintien en condition opérationnelle et l'extension de ce qui est devenu le SI Chorus.



## Tom DOBIS

Directeur de la Practice Finance, Hewlett Packard Enterprise

Tom Dobis est Directeur de l'offre « Finance & Administration et Paie et Ressources Humaines » pour Hewlett Packard Enterprise BPS (Business Process Services) au niveau mondial. À ce titre, il est responsable de la conception, du développement et de l'amélioration des services proposés par HPE BPS en matière d'externalisation de la gestion du back-office des entreprises.

Avant HPE, Tom a travaillé pour de nombreuses entreprises pour les amener à des services financiers de classe mondiale dont Nestlé, Walt Disney, Kodak et Xerox. Ses dix années au service de HPE HPS lui ont permis de contribuer à la mise en place d'un portefeuille de solutions innovantes et performantes pour les activités Finance & Administration et Paie et Ressources Humaines pour les clients de HPE. Tom intervient fréquemment dans des conférences internationales pour partager les meilleures pratiques pour les services financiers.

Tom est titulaire d'un BA en Administration des affaires et d'un MBA de l'université de Thunderbird. Il est basé à Genève en Suisse.



## Frédéric DOCHE

Président fondateur, Décision Performance Conseil – Président du groupe Contrôle de gestion, DFCG

Frédéric DOCHE, Centrale Paris 1984, a plus de 30 ans d'expérience dans les domaines du conseil, de l'industrie et de la banque. Après un début de carrière en entreprise, il devient associé du cabinet PwC, en charge de l'activité BI et CRM Analytics.

En 2003, il fonde Décision Performance Conseil, cabinet de conseil spécialisé en pilotage de la performance de l'entreprise : Pilotage de l'entreprise, Innovation et Transformation Digitale, Processus et Maîtrise des Risques, Management de Projets. Le cabinet intervient dans les domaines Finance, SI, Ressources Humaines et Immobilier, à l'international, et est présent à Paris et Hong Kong.

Frédéric DOCHE est président du groupe Contrôle de Gestion de la DFCG, et initiateur de l'Observatoire International du contrôle de Gestion. Il est aussi vice-président de l'association des Centraliens.



## Nicole EL KAROUI

Professeur de mathématiques financières, Paris VI

Nicole El Karoui est professeure émérite à l'Université Pierre et Marie Curie (Paris VI) où elle enseigne notamment les Mathématiques Appliquées, après avoir été pendant dix ans professeure à l'Ecole Polytechnique. Ses recherches portent sur l'optimisation stochastique, en finance en particulier.

À l'Ecole Polytechnique, elle a créé l'équipe de recherche en mathématiques financières, qui a maintenant un rayonnement international. C'est par le biais du Master 2 (DEA) de Probabilités et Finance à Paris VI-Ecole Polytechnique, qu'elle a monté en 1990 avec Hélyette Geman, qu'elle s'est fait connaître dans les marchés financiers du monde entier, allant jusqu'à faire la « une » du Wall Street Journal en 2006. Les « quants » (les analystes quantitatifs) français issus de cette formation sont très appréciés dans les banques d'investissement, même si parfois ils ont été accusés d'être à l'origine de la crise financière. Depuis la crise, les « quants » sont maintenant employés pour mettre en place les outils de la régulation.

Nicole El Karoui entretient par ailleurs des contacts nombreux et réguliers avec le milieu bancaire par le biais des stages de Master, de la Chaire « Risques financiers » de la Fondation du risque (Société Générale), et de ses activités de consulting.



## Philippe FERBUS

Président, VPS-Finance – Associé, Cabinet Valutis – Membre de la commission technique systèmes d'information, DFCG

Philippe FERBUS est membre actif de la commission technique systèmes d'information de la DFCG. Il est Président de VPS-Finance et Associé du Cabinet Valutis, qui accompagne les Directions Financières dans leur transformation. Il contribue aux travaux sur les opportunités offertes par les nouvelles technologies.



## Pascal FERRON

Vice-Président, Baker Tilly France

Pascal FERRON a acquis une double expérience des grands groupes industriels et de service français et étrangers, d'abord au poste d'expansion économique du Consulat de France à Montréal et dans le Cabinet Ernst & Young à Paris.

Actuellement et depuis plus de 20 ans, il dirige les sociétés d'audit et de conseil FIMECOR Baker Tilly et FIMECO Baker Tilly, membres du réseau BAKER TILLY France dont il est vice-président en charge des grands comptes.

Il intervient régulièrement pour le compte de grands groupes sur des missions de conseil, d'organisation, d'optimisation de process ou de réorganisation et dans de nombreux domaines pour le compte de directions financières, dispose d'une chronique dans la newsletter « L'Entreprise » sur la reprise d'entreprise, intervient lors de formations sur la reprise et l'évaluation d'entreprises au CRA, à HEC entrepreneur, à la CCIP ainsi qu'à l'exécutif MBA d'HEC et a récemment rédigé un livre édité par Dunod : « reprendre une entreprise, pourquoi pas moi ? »



## Olivier FRAISSARD

Directeur Administratif et Financier, ADA

Avec 450 agences en France et dans les DROM, et bénéficiant d'une croissance de 34% du résultat net en 2014, la société ADA est un acteur leader sur le marché de la location de voitures et utilitaires en France. Olivier Fraissard, fort de nombreuses années d'expérience dans le domaine de la finance, rejoint en 2015 les équipes d'ADA, en tant que Directeur Administratif et Financier pour accompagner la croissance.



## Hervé FRATTA

Associé, A2 Consulting

Hervé Fratta est responsable de l'offre « Pilotage de la Performance des Fonctions Financières » au sein d'A2 Consulting. Après 4 ans passés au contrôle de gestion Marché de Capitaux d'HSBC, Hervé intervient depuis maintenant 19 ans auprès des Directions Financières au sein de projets d'amélioration de la performance de leurs services comptables, de contrôle de gestion : Fast Close, Pilotage Economique, Calcul des Coûts, Pilotage de la Performance, structuration et animation des filières Finance, optimisation de processus.



## Damien FRIBOURG

Directeur du Centre d'excellence pour la Finance, SAP Global

Damien Fribourg, Directeur du Centre d'excellence SAP pour la Finance, bénéficie de 20 ans d'expérience dans la gestion de la performance d'Entreprise. Son parcours professionnel l'a impliqué dans la gestion de clients stratégiques et dans d'importants projets d'implémentations EPM avant de prendre un rôle de conception produit. Il a passé 4 ans chez Hyperion en qualité d'avant-vente et dirigeant la practice consulting HFM (Hyperion Financial Management). En tant que Senior Manager chez BearingPoint, Damien a pris la responsabilité du plus important projet HFM Européen pour le Groupe Lafarge, puis, à l'occasion du rachat d'OutlookSoft, il a rejoint SAP. Chez SAP, Damien a d'abord managé les équipes d'architectes Netweaver. Par la suite, il a rejoint le groupe « Solution Management » en qualité de Directeur du Design de SAP Business Objects Planning & Consolidation. Enfin, Damien a pris la responsabilité de l'architecture fonctionnelle de la nouvelle offre SAP Cloud for planning.



## Blaise GANGUIN

Managing Director (Paris) and Head of Corporate & Infrastructure Corporate Ratings, EMEA, Standard & Poor's

Blaise Ganguin est Managing Director et Chef du service de notation Corporate et Infrastructure pour l'Europe, le Moyen Orient et l'Afrique, un groupe d'environ 160 analystes couvrant plus de 1500 notes et autres évaluations de crédit. Il est membre du Comité Exécutif Européen de Standard & Poor's. De 2005 à 2011, Blaise Ganguin était Chief Credit Officer pour la région Europe, Moyen Orient et Afrique. Dans cette fonction, il a coordonné toutes les politiques et méthodologies analytiques et présidait le Comité des Conditions de Crédit pour la région. Blaise a rejoint Standard & Poor's en 1994 à Toronto comme analyste de crédit et a tenu divers postes importants au Canada et en Europe. Il est l'auteur du livre "Fundamentals of Corporate Credit Analysis", written with John J. Biliardello, publié chez The McGraw Hill Companies en 2004, et de l'article "Balancing Cash Flow Predictability and Debt Capacity in Corporate Securitizations", publié dans le Handbook of Structured Finance Products, édité par Frank J. Fabozzi and Moorad Choudhry, John Wiley & Sons, 2004. Blaise a un MBA de l'Université de Toronto, une maîtrise d'histoire et de sciences politiques de l'Université de Lausanne, et un diplôme postgrade en relations internationales de l'Université d'Ottawa.



## Emmanuel GAUCHÉ

Associé-Fondateur, ADVENTS Consulting – Membre de la commission technique systèmes d'information, DFCG

Emmanuel Gauché est membre actif de la commission technique systèmes d'information de la DFCG. Il est associé fondateur du Cabinet de Conseil en Transformation ADVENTS Consulting dont il dirige le pôle d'expertise Finance. Il accompagne les Directions Financières dans leur transformation Digitale et participe aux travaux menés sur le sujet par la commission SI de la DFCG.



## Marc GENDRON

Directeur Services et Partenariats au sein de la Direction Marketing des marchés d'affaires, EDF

Marc Gendron, est Directeur Services et Partenariats au sein de la Direction Marketing des marchés d'affaires d'EDF. En poste depuis 3 ans, il dirige une équipe chargée de définir et de déployer les services qui accompagnent les clients (entreprises et collectivités) dans le domaine de la gestion des contrats d'énergies et de l'efficacité énergétique. Dans un monde de l'énergie en forte évolution, il fait de la transformation numérique des services une de ses priorités pour innover pour la compétitivité des clients.



## Jean-Pierre GODBILLON

Costing process experts team leader, Solvay

Jean-Pierre Godbillon, titulaire du Master Grande Ecole de Neoma Business School, a plus de 20 d'expérience dans les outils et processus du contrôle de gestion. Après un début de carrière chez Accenture dans les systèmes de gestion de la performance, il ajoute à sa casquette de chef de projet celle de contrôleur de gestion. Ses responsabilités dans le déploiement de 3 ERP et d'autant de réorganisations l'ont finalement amené à se spécialiser dans le rôle d'expert outils et processus costing du groupe Solvay, un des groupes leaders dans la chimie (10,2 milliard d'Euro de chiffres d'affaire en 2014), il est depuis 2013 responsable du centre d'expertise contrôle de gestion et performance industrielle au sein du centre de services partagés de ce groupe.



## Aline HADJIDAKIS

Senior Manager – Head of Controlling – United Monolithic Semiconductors SAS, THALES Group

Diplômée de Grenoble École de Management (GEM), Aline Hadjidakis dirige depuis 2012 le contrôle de gestion de la société United Monolithic Semiconductors SAS, joint venture franco-allemande spécialisée dans la micro-électronique et détenue à parité par les groupes THALES et AIRBUS. Auparavant, elle a travaillé aussi bien sur les problématiques de contrôle de gestion de service à Disneyland Resort Paris que sur celles de contrôle de gestion industriel, financier et projet chez Airbus Défense, puis chez UMS SAS. Elle a géré son premier projet ERP de mise en place d'un module de production et de gestion de stock pour les drones chez Airbus Défense. Elle pilote actuellement, dans le cadre de la migration du groupe UMS sur SAP, le domaine fonctionnel financier pour les entités françaises et allemandes.



## Julien HERENBERG

Associé co-fondateur, Opsione Group

Après avoir débuté au sein du cabinet RSM Salustro Reydel, Julien Herenberg a intégré Bellot Mullenbach & Associés (BM&A) où il fut rattaché aux lignes de service Audit et Evaluation financière en tant que Senior Manager. Membre du département Doctrine et Pratiques Professionnelles de BM&A, Julien concentre ses activités sur l'évaluation financière et les audits financiers contractuels dans le cadre d'opérations de haut de bilan, sur la maîtrise des risques et du contrôle interne ainsi que sur l'audit légal. Julien Herenberg est actuellement responsable des lignes de services Audit et Evaluation d'Opsione Group.

Il est secrétaire général du bureau Paris – Ile de France de l'Association des Experts en Evaluation d'Entreprise (A3E).

Il est par ailleurs membre de la Commission Evaluation de la CNCC, formateur à la CNCC et chargé de cours en Master 2 à l'UPEC et à l'Université Paris Dauphine.



## Suzanne JULIEN

Directeur Financier France – EMEA, Oracle Direct

Suzanne Julien a rejoint Oracle France en 2010 via le rachat de Sun Microsystems où elle a occupé diverses fonctions France ou Europe. Elle prend alors la responsabilité Europe du Sud pour la division Systems et est également nommée Directeur Financier Oracle France en 2011. Suzanne a récemment étendu ses responsabilités en devenant Directeur Financier EMEA pour Oracle Direct couvrant l'ensemble des activités « Insides Sales » d'Oracle Europe. Elle est intervenue lors de la Conférence Le DAF à l'horizon 2020 : du management au leadership, de l'analyse à l'anticipation, pour la 12ème édition de Financium.



## Fabien KAY

Directeur Origination – MME France, Belgique, Italie, Standard & Poor's

Fabien pilote le développement de l'Evaluation Mid-Market (MME), un nouveau service de notation de Standard & Poor's spécifiquement conçu pour les entreprises de taille intermédiaire qui se financent sur les marchés de dette, typiquement via des placements privés de €10m à €200m. Fabien couvre la France, l'Italie et la Belgique. Précédemment, Fabien a travaillé pendant 8 ans pour Bank of Scotland puis Lloyds Banking Group dans les équipes financements structurés puis en tant que banquier conseil en charge d'un portefeuille de large caps. Avant cela, Fabien était analyste financier, responsable du pôle Distribution-Grande Consommation au sein du cabinet Eurostat qu'il avait rejoint en 1999. Fabien est diplômé de l'Insead (executive MBA, 2012), de Sciences Po (1998), de l'université Paris Dauphine (1999). Il est également analyste financier certifié (SFAF, 2003).

## Zeliko KOVACEVIC

Executive Sales Account Manager, Tagetik France



## Jean-Pierre LAC

Président, Lyon Place Financière et Tertiaire

Diplômé d'HEC Paris, Jean-Pierre LAC a rejoint le groupe Rhône Poulenc en 1975 et y a occupé diverses fonctions financières et stratégiques, à Paris et aux Etats Unis. En 1986, il est nommé Directeur Financier de la Chimie. En 1992, il rejoint le groupe Philips comme Directeur Financier France puis Corporate Treasurer à Eindhoven. Revenu chez Rhône Poulenc en 1997, il est CFO de l'Agrochimie, puis d'Aventis Cropscience. En 2002, il rejoint le groupe SEB dont il a été le CFO jusqu'à son départ en retraite en 2014. Il est Président de Lyon Place Financière et Tertiaire depuis juillet 2013.



## Amaury de la LANCE

Fondateur et Chief Executif Officer - Aston iTrade Finance

Au cours de sa carrière de plus de 20 ans dans la finance et les nouvelles technologies, Amaury a occupé des postes de cadre supérieur chez HSBC, Crédit Agricole et Banque Indosuez dans les domaines de la Finance d'Entreprise, des Marchés Financiers et de Banque Privée. Coté IT, il a développé au cours du milieu des années 90 le premier système intranet basé sur Lotus Notes et Internet pour les salles de marchés. Amaury a également conçu le premier site web de reporting et de trading pour le secteur de la banque privée au Luxembourg et en France. Avant de créer Aston iTrade Finance, Amaury rejoint la société Netgem, leader dans le domaine de la TV interactive, où il a développé un service de vente en ligne pour les banques et les grandes entreprises en Europe. Amaury détient un diplôme en Management de l'ESCP Paris et de l'Université de Berkeley.



## Yves LAPIERRE

Directeur général, Institut National de la Propriété Industrielle (INPI)

Avant de rejoindre l'INPI en 2011, Yves Lapierre, polytechnicien et docteur en physique, a cumulé de nombreuses expériences industrielles avec une dimension innovation importante. Il a ainsi occupé plusieurs postes au sein du Conseil à l'Energie Atomique (CEA), a été directeur de la programmation commerciale chez Safran Hispano-Suiza jusqu'en 1994, de retour au CEA, il devient directeur général de la division « Fuel cycle ». En 2001, Yves Lapierre rejoint le groupe Areva au sein d'une filiale commune avec EDF pour en devenir Directeur général et en 2009 être nommé directeur général de Technatome (Areva TA).



## Guillaume LEBEAU

Directeur Administratif et Financier, Bricodépôt – Membre du comité scientifique – Président du Groupe Distribution, DFCG

Guillaume Lebeau a effectué 11 ans de sa carrière au sein de plusieurs entités du groupe Carrefour (Supermarché, Achats, Logistique, Supply Chain et Hypermarchés). Après différentes fonctions financières (contrôle de gestion opérationnel, Corporate, mise en place d'ERP et SI Décisionnel), il occupe jusqu'en 2010 le poste de Directeur du contrôle de gestion des hypermarchés France. Il rejoint en mars 2010 le groupe Kingfisher au poste de Directeur du Contrôle de Gestion de Bricodépôt. Depuis juin 2013, il est Directeur financier de Bricodépôt.



## Denis LEBOSSE

Président, Cabinet Arc

Doté d'une double formation juridique et commerciale, Denis Le Bossé a commencé sa carrière en 1987, en tant que consultant dans le recouvrement au sein d'une société française dédiée à cette activité. En 1989, il fonde le Cabinet ARC, spécialisé dans le recouvrement de créances, dont il est toujours président à ce jour. Le Cabinet ARC intervient aujourd'hui dans le monde entier pour plusieurs entreprises du CAC 40, de grands comptes et de PME. Il emploie 40 salariés, dont 30 juristes hautement qualifiés. Le Cabinet ARC mène en parallèle des opérations de gestion du poste client (audits et formation), de gestion de facture et d'informations financières. Depuis 2010, Denis Le Bossé organise les petits déjeuners du « Club Cabinet ARC », animés par Jean-Marc Sylvestre, autour d'experts tels que Ricol, Arthus, Novelli, Lorenzi, Sapin, Baroin, Drouin, Dufourcq, Pérol, Gallois, Trichet ou encore Gattaz.



## Michel LÉGER

Président, BDO France

Michel Léger est président de BDO France, cabinet d'audit et de conseil membre du 5ème réseau mondial, après avoir été au directoire d'Andersen France. Il est Président de l'Institut Messine, think tank sur les grands enjeux économiques créé par la CNCC. Expert financier près la Cour d'Appel de Paris, il est commissaire aux comptes de plusieurs groupes internationaux. Il réalise aussi de nombreuses missions ponctuelles (arbitrages et médiations, expertises indépendantes, commissariats aux apports et à la fusion...).

## Eric LEROY

Directeur Général et fondateur, Nell'Armonia

Eric Leroy est Directeur Général et fondateur de Nell'Armonia, société de service créée en 2007, spécialisée dans l'accompagnement des Entreprises dans la structuration et l'optimisation de leurs systèmes de pilotage de la performance (reporting, consolidation, élaboration budgétaire). Nell'Armonia est le premier partenaire français de l'éditeur Oracle sur cette gamme de logiciels. Financier de formation, Eric Leroy a démarré sa carrière chez l'éditeur américain Hyperion dont il fut membre du comité de direction d'Hyperion France de 1994 à 2004.



## Sébastien LUYPAERT

Contrôleur de Gestion, AKZONOBEL

Contrôleur de Gestion pour le réseau de distribution intégrée, Sébastien LUYPAERT a rejoint le groupe AKZONOBEL en avril 2013. Après avoir débuté sa carrière comme Contrôleur de Gestion dans une PME de l'agroalimentaire, il a ensuite occupé différents postes en Contrôle de Gestion chez Bouygues Telecom et Feu Vert. A chacune de ses expériences, il a participé à de nombreux projets en processus financiers et systèmes d'information (SAP, BOARD, Hyperion ...).



## Ahmed MAHCER

Directeur Général, TVH Consulting

Ahmed Mahcer est Directeur Général chez TVH Consulting. Après une formation d'expertise comptable, Ahmed Mahcer intègre le groupe IBS France en 1991, puis rejoint le groupe Sélecta en tant que Directeur de Projet. Il rejoint ensuite GTI (qui deviendra Intenia Consulting) en 1996 où il va réaliser différentes missions d'avant-vente et de Direction de Projet et occuper la fonction de Directeur de la structure Recherche & Développement pour l'Europe du Sud. Il intègre TVH Consulting en janvier 2006 en qualité de Directeur Associé.



## Laurent MAHÉO

Chief Financial Officer, Scf-Supply-Chainfinance.com – Président de la région Île-de-France, DFCG

Laurent Mahéo est le fondateur de la société SCF – Supply-Chainfinance.com qui met à disposition une expertise de directeur financier à temps partagé, articulé autour de 5 pôles de compétences : le reporting intégré, le décisionnel et la Dataviz, la mise en place d'organisation P2P et O2C, le financement de start-up et l'accompagnement de la transformation financière en tant que project manager officer. Titulaire d'un Master d'économie / finance en transports internationaux à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Laurent Mahéo a exercé depuis près de 25 ans les fonctions de directeur administratif et financier pour les principaux leaders du transport et de la logistique (DHL/Sernadis – Norbert Dentressangle – Geodis). Son expertise est reconnue dans la mise en place de processus « Order to cash » et « purchase to pay ». Il fait autorité en matière de « revenue management », et notamment en matière de stratégie financière d'accompagnement des « grands comptes ».

## Stéphane MAIOCCHI

Directeur Financier, Midas



## Guy MAMOU-MANI

Président, Syntec Numérique

Guy Mamou-Mani préside depuis juin 2010 Syntec Numérique – syndicat professionnel des métiers du numérique (éditeurs de logiciels, entreprises de services du numérique / ESN, et des sociétés de conseil en technologies). Depuis 2008 il co-préside le Groupe OPEN avec Frédéric Sebagn, qu'il a rejoint en 1998 en tant que Directeur Général associé. Il accompagne le Groupe Open dans le top 10 des entreprises de services du numérique (ESN ex SSI) françaises. A ce jour Groupe Open compte 3 200 personnes et réalise 251 millions d'euros de chiffre d'affaire. Guy Mamou-Mani a débuté sa carrière chez CSC-GO International où sa dernière fonction était Président-Directeur Général et Directeur du pôle solutions de CSC France. En 1995, il crée la filiale française de Managistics, leader dans le domaine du Supply Chain Management et numéro un en Europe. Il y assure la direction générale et y exerce par ailleurs la fonction de Directeur Européen des Services et du Marketing jusqu'en 1998.

Il a également été président de MiddleNext, association de valeurs moyennes cotées de 2006 à 2010.

Guy Mamou-Mani est diplômé d'une licence de Mathématiques et ancien professeur.



## Jérôme MANDRILLON

Directeur Crédit Client, Lafarge France – Président d'honneur, AFDCC

De formation supérieure Jérôme MANDRILLON est un grand spécialiste du crédit management en France. Il exerce la fonction de crédit manager dans plusieurs grands groupes depuis de nombreuses années et est aujourd'hui Directeur du crédit au sein de Lafarge France (groupe Lafarge-Holcim). Dans le même temps et depuis le début de sa carrière Jérôme Mandrillon a toujours été très actif au sein de l'association française des crédits managers (AFDCC) : il a été à l'origine du score AFDCC, est toujours formateur et animateur de groupes de réflexion. Il a été le président de l'AFDCC et en est aujourd'hui Président d'honneur. Jérôme Mandrillon a également été actif au sein du tribunal de commerce de Nanterre en devenant juge, puis Président de chambre aux procédures collectives. Aujourd'hui Jérôme Mandrillon est président de chambre honoraire du tribunal de commerce de Nanterre et formateur à l'école nationale de la magistrature.



## Philippe MANIÈRE

Fondateur et Président, Footprint > consultants.

Philippe Manière est fondateur et Président du cabinet de conseil en positionnement et stratégies de communication Footprint > consultants.

Diplômé de l'ESSEC et titulaire d'une maîtrise en droit des affaires, Philippe Manière a été journaliste et éditorialiste pendant vingt ans. Il a en particulier dirigé la rédaction de La Lettre de L'Expansion et été éditorialiste et rédacteur en chef du magazine Le Point durant dix ans.

Il a également présenté des émissions et des chroniques économiques sur Europe 1 et BFM pendant de nombreuses années. Il intervient aujourd'hui sur France Culture, France 24 et dans Challenges et régulièrement dans diverses émissions de télévision et de radio.

Entre 2004 et 2008, Philippe Manière a dirigé l'Institut Montaigne, un laboratoire d'idées indépendant financé par le secteur privé. Durant cette période, l'Institut Montaigne tripla ses moyens et devint l'un des think tanks français au rayonnement intellectuel le plus reconnu.

Philippe Manière a publié six essais économiques et politiques, dont « Le pays où la vie est plus dure » (Grasset, Mars 2012).



## Caroline de MAREÛIL-VILLETTE

Co-fondatrice, ICOSA

Caroline de Mareuil-Villette est co-fondatrice d'ICOSA (Cabinet de conseil en Propriété Industrielle spécialisé en Sciences de la Vie, Chimie et Dispositif Médical). Mandataire agréée auprès des Offices de Brevets en France, Belgique et auprès de l'Office Européen des Brevets, Caroline de Mareuil-Villette dispose d'une connaissance approfondie en stratégie de Propriété Industrielle et en évaluation d'actifs incorporels.



## Marie-Hélène MAROT DE PRIESTER

Directrice Administrative et Financière – Directrice Associée, Groupe Finaxim – Présidente, DFCG au féminin

Marie-Hélène Marot est Présidente de DFCG au Féminin et Directrice Associée du cabinet Groupe Finaxim, qu'elle a rejoint en 2013 pour contribuer au développement de l'activité : Finance Gestion en temps partagé et conseil Financier opérationnel aux entreprises.

Diplômée de Sup de Co Bordeaux et de Sciences Po, elle est auparavant Directrice Financière et Directrice de Business Unit dans des Groupes internationaux du secteur des Biens de Consommation et des Services : ISS, Ballantine's (Groupe Allied Domecq) Terrailon, Revlon.



## Andréa MASIERO

Responsable avant-vente et consulting, BOARD International France

Andréa MASIERO est responsable de l'avant-vente et du consulting pour la filiale française de BOARD International. Son expertise chez BOARD depuis 2 ans est la conséquence de plusieurs années de consulting chez des partenaires intégrateurs de la solution. Les 10 dernières années de sa carrière ont été dédiées à l'implémentation de projets visant le pilotage des ventes, du marketing, des opérations et le contrôle de gestion en secteurs Retail, Grande Distribution, Pharmaceutique et Public.



## Gilbert METOUDI

Vice-président, Ordre des experts-comptables Paris Ile-de-France

Gilbert METOUDI, Expert-comptable et Commissaire aux comptes est dirigeant et associé d'un cabinet Parisien qui emploie environ 60 personnes. Il est également Vice-Président du conseil régional de l'ordre des Experts comptables Paris Ile de France et intervient en particulier sur les sujets en lien avec l'attractivité de la profession. Il participe activement avec les pouvoirs publics afin de promouvoir le dispositif « article 7 bis » qui permet, notamment, à des cadres financiers une reconversion professionnelle et exercer le métier d'Expert-comptable dans le respect de la réglementation professionnelle et, en particulier, de l'ordonnance de 1945.



## François MEUNIER

Président, Alsis Conseil – Président du Comité éditorial de Voxfi, DFCG

Avant de fonder Alsis Conseil, société spécialisée dans le conseil en gestion des risques et en financement des entreprises, François Meunier était directeur général de l'assureur crédit Coface pour la France. Il avait été auparavant son directeur financier groupe.

Il a présidé la DFCG, Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion, qui regroupe plus de 3.000 dirigeants financiers en entreprise.

Il a également une longue expérience bancaire dans le pôle banque d'investissement de BNP Paribas (alors Paribas) puis de la Société Générale.

François Meunier a démarré sa carrière à l'INSEE comme économiste et statisticien. Par ailleurs, il est auteur et chroniqueur régulier dans Le Monde et Les Echos. Il enseigne l'économie et la finance, notamment à l'ENSAE. Il est rédacteur en chef de la revue internet Vox-Fi.



## Emmanuel MILLARD

Directeur des Finances, de la politique des achats, des affaires juridiques et du contrôle interne, Universcience – Président du groupe Services Publics, DFCG

Emmanuel Millard, expert-comptable, ancien commissaire aux comptes, a débuté sa carrière en qualité de chef de mission chez Arthur Andersen pendant quatre ans. Il a ensuite poursuivi son parcours dans différentes entreprises telles que Dexia, General Electric Capital, Goldman Sachs... C'est en 2003 qu'il intègre le Ministère des Affaires Étrangères en tant que Chef de Service de la Direction Financière et Direction Générale de l'Administration afin de piloter et d'organiser la mise en œuvre de la LOLF. Il rejoint en 2009 la direction du budget au ministère du budget et des comptes publics en tant que Chef de la Mission Performance de la Gestion Publique et des Opérateurs de l'Etat. Il est l'un des artisans de la nouvelle gestion budgétaire et comptable publique (GBCP), notamment pour les établissements publics. Il est aujourd'hui Directeur des Finances, de la politique des achats, des affaires juridiques et du contrôle interne d'Universcience. Il est également membre du Conseil de normalisation des comptes publics (CNOCP) et de l'Académie des sciences techniques comptables du Conseil de l'ordre des experts-comptables.



## Denis MOLHO

Président, DME Performance – Co-Président de la Commission Systèmes d'Information, DFCG

Denis Molho est coprésident de la commission technique systèmes d'information de la DFCG. Il est président du cabinet DME Performance, spécialisée en pilotage stratégique et systèmes d'information. Il a une longue expérience antérieure de conseil dans des cabinets internationaux, de Contrôleur de gestion, de Directeur financier. Denis Molho a rédigé et corrigé de nombreuses publications dans les domaines du contrôle de gestion et des systèmes d'information.



## Bertrand MONTIER

Directeur, A2 Consulting

Bertrand Montier accompagne les Directions Financières à la conduite des projets de sécurisation des arrêtés comptables ou de réduction des délais de clôture (Fast Close).

23 années d'expérience professionnelle, dont un passage chez Deloitte (4 ans) et E&Y (8 ans), Bertrand intervient depuis plus de 19 ans auprès des Directions Financières au sein de projets d'amélioration de la performance : Maîtriser sa communication financière en mode « Good Close / Fast Close », Piloter l'entreprise avec agilité, Optimiser son BFR responsable, Maîtriser sa performance, Gérer ses risques.



## Valérie NAU

Rédactrice en chef, Option Finance

Après avoir collaboré à différents magazines économiques comme l'Expansion, l'Usine Nouvelle ou Dynasteurs (devenus Enjeux Les Echos), Valérie Nau a participé à la création d'Option Finance. Elle en a successivement été chef de la rubrique Entreprises puis rédactrice en chef déléguée, avant d'être nommée rédactrice en chef.



## Frédéric OUDÉA

Directeur général, Société Générale

Ancien élève de Polytechnique et de l'ENA, Frédéric Oudéa a occupé divers postes au sein de l'Administration (Service de l'Inspection Générale des Finances, Ministère de l'Economie et des Finances, Ministère du Budget et cabinet du ministre du Budget et de la Communication) avant de rejoindre la Société Générale en 1995. Il prend, en 1996, successivement les fonctions d'adjoint au Responsable, puis Responsable du département Corporate Banking à Londres. En 1998, il devient Responsable de la supervision globale et du développement du département Action. Il est nommé Directeur Financier délégué du groupe Société Générale en 2002, puis Directeur Financier du Groupe en 2003. Il est nommé Directeur général du Groupe en 2008, puis Président-Directeur général en 2009. Suite à la scission réglementaire des fonctions de président et de directeur général, il prend la direction générale du Groupe en mai 2015.

Il est par ailleurs Président du « Steering Committee on Regulatory Capital » de l'Institute of International Finance depuis 2010, Président de la Fédération Bancaire Européenne depuis janvier 2015 et Président de la Fédération Française des Banques depuis septembre 2015.



## Stéphane PALLEZ

Présidente-Directrice Générale, La Française des Jeux

Stéphane Pallez est Présidente-Directrice Générale de la Française des Jeux depuis novembre 2014.

Elle exerce par ailleurs des mandats d'administrateur d'ENGIE (ex GDF-Suez), de CNP-Assurances et d'Eurazeo. Avant sa nomination à la Française des Jeux, elle était Présidente-Directrice Générale de la CCR (Caisse Centrale de Réassurance) depuis juillet 2011. Entre 2004 et 2011, elle était Directeur Financier délégué de France Télécom-Orange. Elle a effectué une grande partie de sa carrière au sein du Ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie, à la Direction du Trésor jusqu'en 2004. Stéphane Pallez est diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'ENA.



## Olivier PASQUIER

Directeur Commercial France, Jedox

Directeur commercial de Jedox France, Olivier Pasquier a rejoint l'entreprise en juillet 2011. Il a débuté sa carrière chez Infoware, qu'il quitta en 2004. Par la suite, il est devenu successivement Responsable commercial chez LexisNexis puis chez Talend. Il a rejoint Jedox en 2011 comme Responsable Grands Comptes. Fort de ses succès il devient, après deux ans passés dans l'entreprise, Directeur commercial de Jedox France, et est responsable du développement de l'entreprise en France, Belgique et Suisse.



## Agnès PANNIER-RUNACHER

Directrice générale adjointe, La Compagnie des Alpes

Depuis 2013, Agnès Pannier-Runacher est Directrice Générale Déléguée de la Compagnie des Alpes en 2013 dont elle assure le pilotage aux côtés du Président-Directeur Général.

Diplômée de HEC et ancienne élève de l'ENA, elle a débuté sa carrière au ministère des Finances en tant qu'inspectrice des finances. Après trois années passées à l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris en tant que directrice de cabinet, en charge du pilotage économique et financier, elle est nommée en 2006 directrice adjointe des finances et de la stratégie du groupe Caisse des dépôts où elle a en charge la stratégie, le M&A et le suivi actionnarial des participations stratégiques. Début 2009, elle rejoint le Fonds Stratégique d'Investissement comme membre du comité exécutif, avant de devenir en 2011 directrice de la division clients Tata Jaguar LandRover, GM Europe et Volvo au sein de Faurecia Interior Systems.

Agnès Pannier-Runacher a par ailleurs assumé depuis une dizaine d'années différentes fonctions d'administrateur. Elle est aujourd'hui administratrice indépendante et présidente du Comité d'audit des groupes Bourbon et Elis et membre du Conseil de Surveillance de la start-up Cryptolog.



## Christian PERSIA

Directeur du Contrôle de Gestion, CBRE France

Diplômé d'EUROMED/KEDGE, Christian PERSIA est directeur du Contrôle de Gestion chez CBRE France.

Il s'occupe particulièrement de l'implémentation et du paramétrage de l'outil de gestion tout en participant auprès de la présidence à la conduite des évolutions stratégiques du groupe.

Il a commencé sa carrière au Crédit Agricole avant de rejoindre Cap Gemini.

Par la suite, il rejoint Compuware dont il a été successivement contrôleur de gestion, responsable juridique et de la reconnaissance de revenu, Business Controller et directeur du contrôle de gestion et des affaires juridiques.

Il a représenté à plusieurs reprises le Syntec Numérique auprès du Conseil d'Etat et est lauréat du prix 2013 de l'innovation en management juridique.



## Edward PORTET

Responsable du Contrôle de Gestion, Eurazoo

Responsable du contrôle de gestion, Edward Portet a la responsabilité de coordonner les processus de prévisions et d'accompagner les participations dans l'amélioration de leur pilotage financier. Il enseigne également un cours de « contrôle de gestion stratégique » à l'ESSEC. Il a débuté sa carrière au contrôle de gestion dans un site de production de l'équipementier automobile Valeo. Il rejoint ensuite L'Oréal où il occupe pendant 4 ans différents postes financiers (contrôle de gestion, gestion de projet SAP, audit interne). En 2009, il intègre le Groupe Casino où il participe à la création de la direction financière intégrée dans une business unit.



## Emmanuel QUENTIN

VP Product Marketing, Kyriba

Emmanuel Quentin a fait toute sa carrière dans le domaine de la gestion des flux financiers. D'abord en tant que trésorier d'entreprise (Promodès, Carrefour, Oberthur), puis au sein des éditeurs de logiciels spécialisés sur ce secteur d'activité. Consultant expert, chef de projet puis directeur des projets chez XRT, il intègre dès le rachat par Sage en 2008, la direction produit de la division MGE (Moyennes et Grandes Entreprises) en tant que chef de marché sur les offres de gestion des flux financiers. En 2011, Emmanuel décide de rejoindre Kyriba, pionnier des solutions de trésorerie en mode SaaS en tant que VP Product Marketing.



## Laure de La RAUDIÈRE

Député, Eure-et-Loir, Membre, Conseil National du Numérique

Député d'Eure-et-Loir depuis juin 2007, secrétaire de la commission des Affaires économiques de l'Assemblée nationale, Laure de La Raudière est également membre du Conseil National du Numérique.

Engagée pour le développement du numérique, elle a pris des positions reconnues sur les sujets de lutte contre la fracture numérique, de défense de la neutralité d'Internet et des réseaux et de développement d'un environnement favorable à l'innovation numérique. Elle est l'auteur de plusieurs rapports de l'Assemblée nationale sur ces sujets.

Par ailleurs, elle est Maire de Saint-Denis-des-Puits depuis janvier 2012.

Diplômée de l'École normale supérieure, ingénieure en chef des Télécommunications, elle a passé 12 ans chez France Télécom (jusqu'en 2001). Laure de La Raudière a été associée dans une start-up Pertinence (développement de logiciel de datamining) et créatrice et chef d'entreprise de sociétés de conseil en réseaux et télécommunications auprès des grandes entreprises.



## Didier RAUTUREAU

Directeur Administratif et Financier, Revima Group – Président de la région Normandie, DFCG

Didier Rautureau est Président de la DFCG Région Normandie. Après avoir occupé des postes financiers au sein de Groupe Internationaux (Johnson&Johnson, Unilever et Cadbury Schweppes), il est depuis 7 ans directeur administratif et financier de la société Révima Group spécialisée dans l'entretien et la réparation de trains d'atterrissage et de moteurs auxiliaires de puissance ; Révima Group a une activité tournée à 90% à l'international et fait partie des 4 premières entreprises mondiales leader dans la réparation de composants d'aéronefs.



## Bernd REICHERT

Chef d'Unité "Horizon 2020 – PME", Agence européenne pour les PME, Commission européenne

Docteur en chimie physique et en physique quantique de l'Université Humboldt de Berlin, Bernd Reichert a effectué ses études post-doctorales dans les Universités techniques de Berlin et de Munich, avant de rejoindre en 1992, la Direction générale Recherche de la Commission européenne. Il occupe plusieurs postes à responsabilités dans les domaines de la chimie, la biotechnologie, les nanotechnologies ainsi que la science et la société jusqu'à ce qu'il prenne en 2003, les rennes de la Direction « Technologies industrielles ». De 2007 jusqu'à la fin 2013, il devient responsable de l'ensemble de l'unité « PME » de la Direction générale Recherche & Innovation de la Commission européenne. Depuis janvier 2014, il dirige les activités du programme de soutien à l'innovation, Horizon 2020 à destination des PME, au sein de l'Agence européenne pour les PME (EASME).



## Jean-Luc RENARD

Vice-Président des Services Financiers France, Sanofi



## Elisabeth RICHARD

Responsable de la Mobilisation Interne & en charge de la place des femmes, ENGIE Diplômée d'un master en journalisme et de l'Université de Paris VII, Elisabeth Richard a rejoint GDF SUEZ en 1994 en tant qu'Adjoint puis Directeur de la Communication de SITA.

Depuis près de 10 ans, Elisabeth est en charge de la place des femmes chez SUEZ puis chez ENGIE, auprès de Valérie Bernis, Directeur Général Adjoint ENGIE. Elisabeth est par ailleurs également en charge de la Mobilisation Interne Groupe, au sein de la Direction des Communications du Groupe.

Dans le cadre de sa mission sur la Mixité, Elisabeth a développé et mis en œuvre une politique ambitieuse en la matière qui a véritablement positionné le Groupe en tant qu'acteur de référence sur le sujet.

Au-delà des nombreuses actions à forte valeur ajoutée de cette politique, Elisabeth a ainsi accompagné la mise en place de quatre objectifs chiffrés à fin 2015.

Cette politique globale et engagée a été saluée à de nombreuses reprises dernièrement, ENGIE ayant reçu le « Global Women's Leadership Award » du Global Summit of Women, pour la féminisation de son conseil d'administration (63% de femmes).



## Eric ROCHEREAU

Directeur Administratif et Financier, Mecachrome – Président de la région Centre, DFCG

A 47 ans, Eric Rochereau est Directeur Administratif et Financier de Mecachrome, entreprise basée à Amboise.

Diplômé de l'IAE, DESS Finance et Contrôle de Gestion, il a eu différentes expériences professionnelles en cabinet d'expertise comptable et en entreprises industrielles.

Il a rejoint le Groupe Mecachrome en 1994 en tant que Contrôleur de Gestion et en a repris la Direction financière en mars 2009. Cette même année, il a participé activement au retournement de son groupe et à la mise en place la culture cash chez Mecachrome pour l'ensemble des collaborateurs.

En 2015, il obtient le Trophée d'Or des Leaders de la Finance dans la catégorie « industrie ».

Ses domaines de compétences : M&A, Restructuring, Financement, Cash management. Membre actif de la DFCG Centre depuis 2000, il a publié une lettre d'information, organisé des rencontres mensuelles et a participé au recrutement de nouveaux membres.



## Alexis SAINTE-BEUVE

Directeur Commercial Solutions Finance, SAP France

Alexis Sainte-Beuve dirige une équipe commerciale chargée de promouvoir les offres dédiées aux directions financières.

Il a commencé sa carrière en tant que consultant puis chef de projet chez Cartesis, éditeur acquis par BusinessObjects puis SAP. Dans ce cadre, il a été impliqué dans la mise en œuvre de solutions de consolidation financière et reporting de gestion, en France et aux Etats-Unis.

Avant de rejoindre l'équipe commerciale, Alexis a dirigé pendant une dizaine d'années le département avant-vente dédié aux Solutions finances de Cartesis puis SAP. Alexis est diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Tours. Alexis interviendra sur Vision & Stratégie de SAP sur la Finance.



## Vincent SALMON

Consulting & Presales Director, Tagetik France

Directeur des Services de Tagetik France, bénéficie de 20 ans d'expérience dans la gestion de la performance d'Entreprise.

Il a débuté sa carrière en tant que contrôleur financier au sein du Groupe Canal + et a rejoint ensuite Decisionnel puis Micropole.

Avant d'intégrer Tagetik en 2012, Vincent a occupé le poste de Sales Consultant EPM/BI chez Hyperion puis de Practice Manager EPM/BI chez Oracle. Contrôleur de gestion de formation, Vincent est diplômé d'un Executive MBA de l'Université Paris Dauphine.



## Abdou SAMB

Président, Frs Consulting

Ingénieur en mathématiques appliquées et en informatique, Abdou Samb, a choisi de consacrer sa carrière professionnelle à la promotion de l'innovation. Il a tout d'abord contribué au sein de grandes entreprises publiques, (SNCF et EDF), à l'adoption de nouvelles technologies.

Il s'est ensuite volontairement orienté vers le financement de l'innovation (cabinet Lowendalmasai) pour accompagner et soutenir les efforts de R&D, de la PME aux grands groupes internationaux, notamment dans les domaines hautement technologiques de l'Informatique et des Télécom.

Il y crée un département dédié, qui à l'image du numérique, connaît un très fort développement en 2 ans.

Cette expérience de conseil en prise directe avec les défis de l'innovation au cœur des entreprises, le convainc du rôle majeur que l'innovation joue comme vecteur unique de croissance. Il prend alors conscience de la place préminente que les entreprises françaises peuvent occuper dans l'émergence de l'économie numérique. En 2011, Il décide de fonder FRS Consulting ; entreprise qu'il dirige aujourd'hui avec ses associés, et qui s'inscrit comme une référence dans le financement public national et européen de l'innovation.



## Sylvie SANCHEZ

Commissaire du Gouvernement, Ordre des experts-comptables Paris Ile-de-France

Sylvie Sanchez est Administratrice générale des Finances publiques à la Direction régionale des Finances publiques de la région Ile de France et de Paris. Elle est en charge du pilotage des services de gestion et de contrôle des arrondissements du Centre, du Sud et de l'Ouest parisien. Elle encadre également ceux de la publicité foncière et du cadastre et les Commissions nationale et départementale des impôts. Elle est, depuis 10 ans, Commissaire du Gouvernement auprès de l'Ordre régional des experts comptables de la région Ile de France. Précédemment elle a exercé ses fonctions principalement au sein de Directions nationales de contrôle fiscal et de recherche et mis en place les centres d'appel Impôts service.



## Ariel SMADJA

Dirigeant-Fondateur, FUSEO

Ariel SMADJA est depuis 9 ans le dirigeant-fondateur de FUSEO, cabinet de conseil spécialisé dans l'optimisation du fonctionnement des Directions Financières. Il a précédemment été auditeur et consultant chez KPMG où il a passé près de 10 ans. Il a également une double expérience de contrôleur de gestion et chef de projet ERP au sein du groupe Lexis Nexis (4 ans). Ariel Smadja est par ailleurs membre des associations patronales « Centre des Jeunes Dirigeants » et « 100.000 entrepreneurs » et a été jusqu'en 2014 Administrateur et Vice-Président du Syndicat National du Conseil en Management (Cinov Conseil en Management).



## Jean-Marc SYLVESTRE

Raconteur de sagas, BFM Business – Décrypteur économique, Atlantico  
Jean-Marc Sylvestre a été professeur de sciences économiques à l'Université de Caen. Il commence sa carrière de journaliste en 1973 en tant que rédacteur en chef dans plusieurs revues de presse économique. En 1986, il devient éditorialiste sur France Inter et chroniqueur économique sur la Cinq. A l'arrêt de la chaîne en 1993, il prit la responsabilité de l'information économique et sociale de TF1 dont il devient directeur adjoint de l'information en 2008. Cette même année, il est désigné comme le meilleur journaliste de l'année par le jury de l'université Paris-Dauphine. Il développe par la suite d'autres activités dans le monde des médias et de l'entreprise au sein du groupe Canal+ et sur i>TELE. Parallèlement il se lance dans l'aventure de l'entreprise en créant sa société de production. Depuis, JMS Prod produit divers documentaires pour la télévision et se déploie activement sur le web.



## Kérine TRAN

Directrice juridique, Cabinet Arc  
Kérine Tran est directrice juridique du Cabinet ARC qu'elle a intégré en 2002. Dotée d'une formation juridique en contentieux des affaires, elle dirige une équipe de juristes d'affaires pour la gestion des dossiers en recouvrement amiable et judiciaire. Elle intervient aussi régulièrement dans le cadre de conférences relatives aux problématiques liées à la gestion du poste clients. Depuis 2010, elle pilote avec Monsieur Le Bossé l'équipe dédiée à la réalisation du baromètre Cabinet ARC/IFOP sur l'optimisation de la trésorerie des entreprises et le recouvrement de créances qu'elle présente chaque année devant un parterre de directeurs financiers, juridiques et credit managers lors des petits déjeuners « du Club Cabinet Arc ».



## Joachim TREYER

Président, Valoptia – Directeur Général, Cost House  
Joachim TREYER est le co-fondateur de Valoptia et directeur général de Cost House. Diplômé de l'Ecole Centrale Paris et de l'IAE de Paris, fort d'une large expérience opérationnelle en systèmes d'information, il a développé l'offre de Cost House en termes de performance économique des Systèmes d'Information, s'inspirant notamment des chantiers industriels qu'il a menés au sein du cabinet. Il a accompagné le Cigref dans la mise en place du modèle d'analyse et de benchmarking des coûts informatiques. Il enseigne à l'Ecole Centrale Paris – SUPELEC et est l'auteur de 3 ouvrages sur la performance économique.

## Alexis UZAN

Directeur de l'Offre Finance, Cegid



## Michel VAN SWIETEN

Expert fraude, Euler Hermes  
Michel VAN SWIETEN a commencé sa carrière comme auditeur interne à la Citibank. Alors qu'apparaissent, quelques années plus tard, les premières assurances entreprises contre la fraude, il crée, avec un autre associé, un cabinet de conseil visant à aider les assureurs français et anglo-saxons souhaitant se lancer sur le marché de l'assurance Fraude, et ce pendant 8 ans. Après 15 ans chez AIG pour développer l'activité Fraude, Michel VAN SWIETEN collabore désormais avec Euler Hermes pour étendre ses activités d'assurance contre la fraude au marché français.



## Esther VEAUX

Directrice des Affaires Financières, Muséum National d'Histoire Naturelle  
Esther Veaux a débuté sa carrière à EDF en qualité de chargée d'études prospectives, pendant cinq ans. Elle a ensuite poursuivi son parcours en tant que Chef de projets industriels, avant de se spécialiser en finance d'entreprise et contrôle de gestion. Après avoir participé aux travaux préparatoires à l'ouverture du capital, elle a rejoint GDF en 2005 afin de participer au développement de ce dernier sur le marché de la production d'électricité, notamment renouvelable, en devenant responsable financier de la Business Unit Electricité. C'est en 2011 qu'elle a rejoint la Direction des Finances de la Ville de Paris pour assurer le contrôle des satellites de la Ville du secteur des réseaux (eau, chauffage, assainissement). Elle est aujourd'hui Directrice des Affaires Financières du Muséum National d'Histoire Naturelle.



## Christophe VELUT

Président, A3E – Membre du bureau, DFCG Rhône Alpe Auvergne – Directeur Général, Orfis Baker Tilly  
Christophe VELUT, 53 ans, est diplômé de l'EM Lyon, commissaire aux comptes et expert-comptable.  
Il est directeur général du cabinet ORFIS BAKER TILLY, en charge de l'activité conseil, après une expérience précédente de 8 ans dans un cabinet anglo saxon.  
Il intervient dans de nombreux domaines tels que l'évaluation, les fusions & acquisitions, et les normes internationales IFRS.  
Il est Président d'A3E (association d'experts en évaluation d'entreprise), membre du bureau de la DFCG Rhône-Alpes et des commissions évaluations et apports à la CNCC.  
Il intervient depuis plus de 20 ans dans des cycles de formation supérieure, et participe régulièrement à des conférences. Il a contribué à la réalisation de différents ouvrages, notes techniques, et enquêtes portant sur l'évaluation (ex : enquête prix-valeur portant sur 300 transmissions d'entreprises, enquête sur les marques,...).



## Jean-Claude DE VERA

Vice-Président, Global Business Services, LafargeHolcim  
Jean-Claude DE VERA est diplômé d'une Maîtrise de Gestion de Paris 1, d'un DESS d'Audit et Contrôle de Gestion de l'IAE de Paris, d'un Master en Management et Ingénierie Logistique de l'ESSEC, et d'un Executive MBA d'HEC.  
Il est VP Global Business Services de LAFARGEHOLCIM le leader mondial des matériaux de construction opérant dans 90 pays avec 2500 sites industriels et 115000 employés.

Depuis 2009 il était VP Global Shared Services de LAFARGE en charge de la transformation des fonctions de support du groupe (SG&A) intégrant la gouvernance et la standardisation des données de référence et des processus métiers et le management des centres de services partagés (15 CSP en Amériques, Europe, Asie, Moyen Orient et l'Afrique).

Il a été le Président de BIPORIS une société de Conseil spécialisée dans la transformation des fonctions de support, les centres de services partagés et l'externalisation.

De 1981 à 2002 il a assuré des postes de Direction Organisation et Systèmes d'Informations, Finances, et Business Services chez BULL, INTEL, CARNAUDMETALBOX, BP.



## Jean-Marc VITTORI

Éditorialiste, Les Echos  
Jean-Marc Vittori est depuis douze ans éditorialiste au quotidien « Les Echos ». Il écrit notamment sur la macroéconomie, la politique et la théorie économiques. Il a auparavant travaillé dans la presse magazine économique, dirigeant notamment « L'Expansion ». Il a publié plusieurs ouvrages dont « Dictionnaire d'économie à l'usage des non-économistes » (Grasset, 2008) et « L'effet sablier. Vers la mort des classes moyennes » (Grasset, 2009).



## Général Marc WATIN-AUGOUARD

Directeur, Centre de recherche de l'École des officiers de la gendarmerie nationale – Fondateur, Forum International de la Cybersécurité (FIC) – Président, Centre Expert de lutte contre la Cybercriminalité Française (CECyF)

Ancien inspecteur général des armées, le général d'armée (2S) Marc Watin-Augouard est issu de l'Ecole Spéciale Militaire de Saint-Cyr et de l'Ecole des Officiers de la Gendarmerie Nationale (EOGN). Il a exercé toutes les responsabilités territoriales, depuis la compagnie jusqu'à la zone de Défense. Il a ainsi été affecté à Saumur, Evreux, Châlons-en-Champagne et Lille. Il a été chargé de mission auprès du Directeur général de la gendarmerie nationale et chef du Service de communication de la gendarmerie. Entre 2002 et 2005, il a été conseiller pour la sécurité auprès des ministres de l'intérieur, Nicolas Sarkozy et Dominique de Villepin. En 2005 il a été rapporteur d'un groupe de travail sur la cybercriminalité, présidé par Thierry Breton, alors président de France Telecom. En 2007, il a fondé à Lille le Forum International de la Cybersecutité (FIC). Depuis 2012, il dirige le Centre de recherche de l'EOGN et codirige le FIC. Il a notamment participé aux travaux du Livre Blanc sur la Défense et la sécurité nationale. Il est président du Centre expert Français de lutte contre la cybercriminalité (CeCyF), membre du conseil d'administration du Centre Européen de Prospective Stratégique (CEPS) et membre du comité stratégique du cercle K2. Il est membre du conseil d'administration de la Revue de défense nationale et de la revue Administration. Il participe actuellement à un groupe de travail sur l'imprimante 3D dans le cadre de la CCI de Paris. Il enseigne à Paris 2, Paris 5, Lille 2, Aix-Marseille 3, Clermont-Ferrand. Il est ancien auditeur de la 52ème session nationale de l'IHEDN.



## Pascal WRONSKI

Directeur de l'Organisation et des Systèmes d'Information, Saint Maclou  
Pascal Wronski est Directeur de l'Organisation et des Systèmes d'Information de Saint Maclou depuis août 2011. Il est également Directeur du programme de transformation des Systèmes d'Information qu'a engagé l'enseigne depuis 2013. Auparavant, Directeur des Systèmes d'Information France et Benelux, pour Enersys Inc, leader mondial des solutions de stockage d'énergie, de 2006 à 2011. De 2003 à 2006, Directeur de l'Organisation et des Systèmes d'Information chez Socotec industries filiale du groupe Socotec, prestataire de services global pour la maîtrise des risques et l'amélioration des performances des entreprises. De 1996 à 2003, il occupe des fonctions de Directeur des Systèmes d'Information, du Contrôle de gestion et du Back Office chez AINF, prestataire de services aux entreprises pour la maîtrise des risques industriels. Titulaire d'un MBA de l'EDHEC Business School et d'un DESS en Système d'Information et d'Aide à la Décision de l'université de Lille, il est également diplômé du CNAM en Informatique d'Entreprise.

**finance&gestion**  
La revue d'échanges des dirigeants financiers

**Bénéficiez de l'offre couplée print & digital**

**Le magazine en version print + L'application Finance&Gestion**  
disponible sur l'App Store et Play Store

**En 2016, Abonnez-vous !**  
La seule revue réalisée par des professionnels pour des professionnels Finance-Gestion



# PRÉSENTATION DES PARTENAIRES

## GRANDS PARTENAIRES



### **BDO France** – Grand partenaire

113, rue de l'Université - 75007 Paris  
Tél. : 01 58 36 04 30  
Email : [contact@bdo.fr](mailto:contact@bdo.fr) – Site internet : [www.bdo.fr](http://www.bdo.fr)  
Contact : Nathan Zelany

BDO, 5ème réseau mondial d'audit et de conseil, est présent dans 151 pays et regroupe près de 60 000 personnes. En France, nos équipes vous accompagnent pour résoudre vos problématiques rapidement et efficacement : audits, fusions et acquisitions, reporting financier et extra-financier, externalisation, maîtrise des risques, investigations comptables et financières, international...



### **KPMG** – Grand partenaire

Tour Eqho, 2 avenue Gambetta - CS 60055 - 92066 Paris La Défense  
Tél. : 01 55 68 68 68 - Fax : 01 55 68 73 00  
Email : [fr-comcorporate@kpmg.fr](mailto:fr-comcorporate@kpmg.fr) - Site Internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)  
Contact : Alice Vasseur

Leader de l'audit et du conseil, KPMG France est membre de KPMG International, réseau de cabinets indépendants exerçant dans 155 pays. Nos 8 200 professionnels interviennent auprès des grands comptes internationaux, des ETI et des groupes familiaux, des TPE et dans différents secteurs de l'industrie, du commerce et des services financiers.



### **PwC** – Grand partenaire

63, rue de Villiers - 92200 Neuilly sur Seine  
Tél. : 01 56 57 14 32  
Email : [ludovic.de.beauvoir@fr.pwc.com](mailto:ludovic.de.beauvoir@fr.pwc.com) - [natacha.vanryb@fr.pwc.com](mailto:natacha.vanryb@fr.pwc.com) - Site Internet : [www.pwc.fr](http://www.pwc.fr)  
Contact : Ludovic De Beauvoir - Natacha Vanryb

PwC développe en France et dans les pays francophones d'Afrique des missions d'audit, d'expertise comptable et de conseil créatrices de valeur pour ses clients, privilégiant des approches sectorielles. La raison d'être de PwC est de renforcer la confiance au sein de la société et d'apporter des solutions aux enjeux stratégiques de ses clients. Plus de 208 000 personnes dans 157 pays à travers le réseau PwC partagent idées, expertises et perspectives innovantes au bénéfice de la qualité de service pour leurs clients et partenaires. Les entités françaises et des pays francophones d'Afrique membres de PwC rassemblent 5 000 personnes couvrant 23 pays.

Rendez-vous sur [www.pwc.fr](http://www.pwc.fr)

« PwC » fait référence au réseau PwC et/ou à une ou plusieurs de ses entités membres, dont chacune constitue une entité juridique distincte. Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).



### **Standard & Poor's** – Grand partenaire

40 rue de Courcelles - 75008 Paris  
Email : [fabien.kay@standardandpoors.com](mailto:fabien.kay@standardandpoors.com) – Site internet : [www.standardandpoors.com/en\\_EU/web/guest/home](http://www.standardandpoors.com/en_EU/web/guest/home)  
Contact : Fabien Kay

Depuis plus de 150 ans, Standard & Poor's Ratings Services accompagne les investisseurs dans l'appréciation, la compréhension et la comparaison des risques de crédit. Avec une présence dans 26 pays différents, Standard & Poor's Ratings Services est leader sur le marché de l'information financière. Standard & Poor's publie des notations, analyses et études de crédit. Standard & Poor's compte plus de 400 analystes en Europe, répartis à Paris, Londres, Francfort, Madrid, Milan, Stockholm, Moscou.

Standard & Poor's est présent en France depuis 25 ans et évalue près de 200 entreprises, dont plus d'une centaine sont attribuées à des ETI (entreprises de taille intermédiaire).

## PARTENAIRES PRIVILÉGÉS



### **A2 Consulting** – Partenaire privilège

14, rue d'Ouessant - 75015 Paris  
Email : [herve.fratta@a2consulting.fr](mailto:herve.fratta@a2consulting.fr) - Site internet : <http://www.a2consulting.fr/>  
Contact : Hervé Fratta

A2 Consulting, cabinet de conseil en organisation et management, accompagne ses clients depuis 15 ans dans la réalisation de leurs ambitions stratégiques. L'amélioration de la performance est au cœur de notre métier, c'est pourquoi nous intervenons au sein des Directions Financières pour qu'elles deviennent un véritable partenaire à valeur ajoutée au service de l'entreprise et de sa performance, par exemple sur les thèmes suivants :

- Maîtriser sa communication financière en mode Good Close – Fast Close
- Piloter l'entreprise avec agilité – ou comment reprendre le contrôle de ses données
- Maîtriser sa performance – une méthode pour identifier ses coûts et agir sur les leviers possibles
- Optimiser son BFR Responsable – une démarche innovante d'amélioration de ses processus

A2 Consulting c'est 70 consultants centrés sur la performance opérationnelle des processus et garantissant l'atterrissage des projets aux plans qualité, budget et délai.



### **Association des Experts en Evaluation d'Entreprise – A3E** – Partenaire privilège

Tél. : 01 70 61 67 67  
Email : [contact@a3e-Lyon.fr](mailto:contact@a3e-Lyon.fr) - Site internet : <http://www.a3e-lyon.fr/>  
Contact : Julien Herenberg

A3E, a vocation à :

- Mener une réflexion sur les méthodes de diagnostic et d'évaluation des entreprises,
- Faciliter l'harmonisation des pratiques et le partage des connaissances,
- Assurer la diffusion des travaux et faire reconnaître l'évaluation,
- Promouvoir l'expertise indépendante et rassembler les professionnels concernés

L'association organise des conférences, réalise des études, participe à des groupes de réflexions, publie des articles.

Les membres de l'association sont amenés à évaluer des types d'actifs très différents : titres, marques, brevets, droit au bail, immobilier, fonds de commerce, litiges.



### **Baker Tilly France** – Partenaire privilège

76, avenue des Champs Elysées - 75008 Paris  
Email : [olivia.ponsonnet@bakertillyfrance.com](mailto:olivia.ponsonnet@bakertillyfrance.com) - Site internet : [www.bakertillyfrance.com](http://www.bakertillyfrance.com)  
Contact : Olivia Ponsonnet

BAKER TILLY FRANCE « un réseau autrement »

BAKER TILLY FRANCE est le représentant français de BAKER TILLY INTERNATIONAL, 8ème réseau mondial de cabinets indépendants qui interviennent sur tous les métiers de l'audit et du conseil. Une organisation qui réunit plus de 27 000 professionnels dans 133 pays.

BAKER TILLY FRANCE est fortement implanté sur le territoire français et est le partenaire privilégié des directions comptables et financières, de contrôle de gestion, pour des missions allant de la production de base à l'expertise la plus pointue.

« Ce qui compte le plus pour nous, ce sont les Hommes et leurs projets ».



### **BOARD - Partenaire privilège**

27, avenue de l'Opéra - 75001 Paris

Tél. : 01 70 38 53 18

Email : [sbeaumet@board.com](mailto:sbeaumet@board.com) - Site internet : <http://www.board.com/fr/>

Contact : Sandrine Beaumet, Sales Manager BOARD France

BOARD fournit une solution intégrée pour le support, le contrôle et la gestion des processus métiers tels que les budgets, la planification et les prévisions, la consolidation statutaire, le reporting des directions financières, commerciales, achats, logistiques et autres.

Fondée en 1994, la société a permis à plus de 3000 entreprises dans le monde (dont H&M, DHL, AkzoNobel ou Mitsubishi) d'améliorer l'efficacité de leurs processus de prise de décision, en intégrant la BI, le CPM (Corporate Performance Management) et les analyses prédictives dans un même environnement.



### **Cabinet ARC - Partenaire privilège**

102/104 avenue Edouard Vaillant - 92100 Boulogne-Billancourt

Site internet : <http://www.cabinet-arc.fr/>

Contact : Denis Le Bossé

Le Cabinet ARC est un cabinet de juristes d'affaires spécialisé depuis plus de 25 ans dans la gestion du poste clients et le recouvrement de créances. Nous accompagnons ainsi 25% des entreprises du CAC 40 grâce à notre expertise en matière de créances B2B. A ce titre, nous utilisons des techniques novatrices telles que la saisie conservatoire permettant le blocage des actifs d'un débiteur avant l'obtention d'une décision de justice à son encontre.

Le Cabinet ARC est également doté d'un département détectives d'affaires réalisant des enquêtes de solvabilité approfondies permettant de localiser les actifs saisissables d'un débiteur afin de transformer les décisions de justice obtenues en cash.



### **Cegid - Partenaire privilège**

152, quai Paul Sédaillan - 69279 Lyon

Email : [auzan@cegid.fr](mailto:auzan@cegid.fr) - Site internet : <http://www.cegid.fr/>

Contact : Alexis Uzan, Directeur de l'Offre Finance de Cegid

Groupe international, avec plus de 2000 collaborateurs, 27 implantations en France et 15 filiales ou bureaux dans le monde, Cegid équipe plus de 120 000 clients et 400 000 utilisateurs, dont plus de 120 000 en mode SaaS, pour un chiffre d'affaires de 267 M€ en 2014.

Le groupe Cegid a fondé son savoir-faire sur des expertises « métier » et « fonctionnelles » pour ses logiciels de gestion. L'offre Yourcegid, disponible en mode SaaS, est adaptée à tout type d'entreprises ou établissements publics.

Retrouvez toutes les offres Cegid sur notre site : [www.cegid.fr](http://www.cegid.fr)



### **Cost-House - Partenaire privilège**

11 rue Vignon - 75008 Paris

Site internet : <http://cost-house.com/>

Cost House est un cabinet de conseil expert en Performance Economique présent en France, au Brésil, au Maroc, au BeNeLux et en Suisse. Nous accompagnons depuis 11 ans plus de 150 clients dans différents secteurs d'activité.

Nous avons développé trois domaines d'expertise :

- Ingénierie des coûts: aller au-delà du contrôle de gestion

- Chantiers de compétitivité: améliorer la compétitivité et créer de la valeur

- Projection & Pilotage Stratégique: sécuriser l'avenir en rendant cohérents stratégie, budgets et plans d'actions.

Nos consultants apportent quotidiennement des résultats concrets et mesurables à tous les niveaux de l'entreprise, du directeur à l'opérateur, du manager à l'expert opérationnel.



### **Décision Performance Conseil - Partenaire privilège**

171 ter Avenue Charles de Gaulle – Bâtiment D - 92200 Neuilly Sur Seine

Tél. : 01 30 15 78 55

Site internet : <http://www.conseil-dpc.com/>

Croissance, transformation et expansion à l'international, Décision Performance Conseil intervient à chaque étape de votre développement. Nous sommes votre conseil spécialisé dans la définition et la maîtrise des projets d'amélioration de la performance.

Pour vous, direction financière et contrôle de gestion, nous développons 4 expertises :

Pilotage : définition de la stratégie, plans d'investissement, processus d'élaboration budgétaire, pilotage opérationnel de l'activité, définition des indicateurs et du reporting.

Innovation digitale et transformation : évaluation des opportunités, mesure de la maturité et de la performance des projets d'innovation digitale, définition de la stratégie et mise en œuvre.

Processus et risques : cartographie et optimisation de processus, maîtrise des risques

Management de projets : définition de la méthodologie, gouvernance de programme, pilotage opérationnel.

Notre équipe se compose de consultants expérimentés évoluant dans un contexte multi culturel et international. Notre approche pragmatique s'appuie sur des méthodologies éprouvées résultant directement de nos expériences.



### **Direction Régionale des Finances Publiques - Partenaire privilège**

La Direction Régionale des Finances Publiques d'Ile-de-France et du département de Paris (DRFIP Paris) a été créée en 2010. Elle est chargée de la mise en œuvre des missions relevant traditionnellement des directions départementales des Finances Publiques : la gestion fiscale et la gestion publique.

La DRFIP exerce aussi, dans le ressort de la Région Ile-de-France, les missions complémentaires suivantes : contrôle financier déconcentré des administrations d'Etat, tutelle sur l'ordre régional des experts-comptables, délivrance de l'agrément et suivi des organismes qui ont leur siège dans la région.



### **Euler Hermes - Partenaire privilège**

1, place des Saisons - 92048 Paris La Défense Cedex

Tél. : 01 84 11 50 54

Site internet : <http://www.eulerhermes.fr/>

Euler Hermes est le leader mondial des solutions d'assurance-crédit et un spécialiste reconnu dans les domaines du recouvrement, de la caution et de l'assurance fraude. Présent dans plus de 50 pays, Euler Hermes offre une gamme complète de services pour la gestion du poste clients et la sécurisation des actifs des entreprises en France comme à l'international. Le groupe dispose d'un réseau de surveillance permettant d'analyser la solidité financière de 40 millions d'entreprises et de suivre l'évolution du risque économique et géopolitique de plus de 240 pays. Membre du groupe Allianz et noté AA- par S&P's, Euler Hermes garantit des transactions commerciales dans le monde pour près de 860 milliards d'euros.



### **FRS Consulting - Partenaire privilège**

6 rue de Braque - 75003 Paris

Email : [armelle.chapalain@frsconsulting.fr](mailto:armelle.chapalain@frsconsulting.fr) - Site internet : [www.frsconsulting.fr](http://www.frsconsulting.fr)

Contact : Armelle Chapalain, Chargée des Relations publiques

Cabinet de conseil en financement public de l'innovation, FRS Consulting accompagne les entreprises innovantes du Numérique, des Sciences de la Vie et les Grands Comptes industriels pour concrétiser leurs projets innovants à l'échelle internationale. FRS Consulting est composée d'une équipe pluridisciplinaire et hautement qualifiée, majoritairement issue du monde de la recherche, docteurs et ingénieurs en sciences, qui maîtrisent parfaitement la diversité des avancées de ces marchés ainsi que d'experts du montage de dossiers de financement public nationaux et européens. FRS Consulting contribue aux débats législatifs sur l'innovation à Paris et à Bruxelles et publie régulièrement des articles dans la presse spécialisée.



### **Fis - Partenaire privilège**

42 rue Notre-Dame des Victoires - 75002 Paris

Email : [avantgardinfo@sungard.com](mailto:avantgardinfo@sungard.com) - Site internet : [www.fisglobal.com/](http://www.fisglobal.com/)

Contact : Sophie Chevallier

**HAYS - Partenaire privilège**

Building Gaveau 11 avenue Delcassé - 75008 Paris  
Email : l.bessiere@hays.fr – Site internet : <https://www.hays.fr/>  
Contact : Ludovic Bessière

Créé en 2002, Hays Finance & Comptabilité regroupe 70 consultants dans 17 bureaux en France.

Nous sommes des experts du recrutement de profils financiers et comptables en CDI, CDD et Intérim, tant pour la direction financière d'entreprise que pour l'audit et l'expertise comptable.

Nos équipes peuvent également intervenir dans le cadre de management de transition.

Pour cibler au mieux les besoins de nos clients, notre division est articulée autour de 3 pôles répartis par zones géographiques et/ou secteurs d'activité :

HAYS SENIOR FINANCE

HAYS JUNIOR FINANCE

HAYS AUDIT & EXPERTISE COMPTABLE

Nos équipes se tiennent à votre disposition pour vous accompagner dans vos choix de carrière ou vos besoins en recrutement.

**Hewlett Packard Enterprise - Partenaire privilège**

20 Quai Point du Jour - 92100 Boulogne Billancourt  
Site internet : [www.hpe.com](http://www.hpe.com)  
Contact : Armand Angeli

Hewlett Packard Enterprise est une entreprise leader dans l'industrie des technologies qui permet à ses clients d'aller plus loin, plus vite. Avec l'offre la plus complète du marché, allant du cloud computing, aux data centers en passant par les solutions de travail collaboratif. Nos technologies et nos services aident nos clients à travers le monde à améliorer l'efficacité, la performance et la sécurité de leurs systèmes d'information.

**ICOSA - Partenaire privilège**

83 avenue Denfert-Rochereau - 75014 Paris  
Tél. : 01 53 63 46 90 - Email : [icosa@icosa.fr](mailto:icosa@icosa.fr) - Site internet : <http://www.icosa.fr/>  
Contact : Caroline de Mareuil, Associé(e)

ICOSA est un Cabinet de Propriété Industrielle spécialisé en Pharma/Biotech. Forts d'une solide expertise scientifique, nos consultants sont Mandataires européens et Conseils en Propriété Industrielle.

Nos services vont de la protection des inventions jusqu'à la stratégie, de l'évaluation à la valorisation des actifs de propriété industrielle.

Nos clients sont des sociétés pharmaceutiques, des universités, des centres de recherche et des start-up biotech/chimie/dispositif médical.

ICOSA propose ses services pour la création d'un portefeuille de brevets, l'étude de la concurrence et de la contrefaçon, la définition et la mise en place d'une stratégie industrielle.

**Institut National de la Protection Industrielle – INPI - Partenaire privilège**

15 rue des Minimes - 92677 Courbevoie  
Site internet : [www.inpi.fr](http://www.inpi.fr)

L'INPI est un établissement public, entièrement autofinancé, placé sous la tutelle du ministère de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique.

Il délivre les brevets, marques, dessins et modèles et donne accès à toute l'information sur la propriété industrielle et les entreprises.

Il participe activement à l'élaboration et à la mise en œuvre des politiques publiques dans le domaine de la propriété industrielle et de la lutte anti-contrefaçon.

**Itesof - Partenaire privilège**

2 Rue Jacques Daguerre - 92565 Rueil-Malmaison  
Email : [fabien.tranche@itesoft.com](mailto:fabien.tranche@itesoft.com) - Site internet : <http://www.itesoft.fr/>  
Contact : Fabien Tranché, Chef de projet Marketing Junior

Les solutions ITESOFT ont pour objectif de contribuer à l'efficacité et à l'agilité des organisations dans la gestion de leurs processus, notamment fournisseurs. Au-delà des gains de productivités obtenus par la dématérialisation et à l'automatisation, notre ambition est d'aider nos clients à construire et gérer les processus métier garants de leur compétitivité présente et future.

Créé en 1984 et coté sur le marché Euronext Paris depuis février 2001, le groupe ITESOFT est implanté en Allemagne, au Royaume-Uni et en France. Il opère avec des partenaires sur les marchés d'Europe Occidentale, au Maghreb, en Australie et au Brésil. Il a réalisé en 2014 un chiffre d'affaires consolidé de 21,7 M€ avec un effectif de 176 collaborateurs.

**Jedox - Partenaire privilège**

11 Bis rue du Colisée - 75008 Paris  
Tél. : 01 42 68 52 20 - Email : [gabriella.raveloarison@jedox.com](mailto:gabriella.raveloarison@jedox.com) – Site internet : <http://www.jedox.com/fr/>  
Contact : Gabriella Raveloarison, Business Development Manager

Jedox est un éditeur de solution de Gestion de la Performance et de Business Intelligence, disponible partout dans le monde grâce à un réseau de 180 partenaires certifiés.

La solution intégrée de Jedox pour la simulation, l'analyse et le reporting permet aux utilisateurs des secteurs de la finance, du marketing ou encore des ventes, de collaborer de façon plus efficace et de prendre des décisions basées sur des données pertinentes. Que le client soit un groupe international ou une PME, les solutions Jedox offrent davantage de transparence, de réactivité et de flexibilité.

Plus de 1 700 entreprises réparties dans 127 pays utilisent déjà Jedox pour leur simulation on-premise ou dans le Cloud.

**Kyriba - Partenaire privilège**

247 Bureaux de la Colline - 92213 Saint-Cloud  
Email : [infofrance@kyriba.com](mailto:infofrance@kyriba.com) – Site internet : <http://www.kyriba.com/>  
Contact : Charlotte Liard, Specialist, EMEA Field Marketing

Kyriba est le leader mondial en solutions de gestion de trésorerie dans le Cloud.

Nous permettons aux Directions Financières et aux équipes Finance d'optimiser leur trésorerie et de minimiser les risques en proposant une solution entièrement intégrée pour la trésorerie, les paiements, les risques financiers et la Supply Chain Finance. La solution SaaS de Kyriba est évolutive et peut être déployée sur plusieurs sites, partout dans le monde. Grâce à sa structure modulaire, nos clients optimisent le niveau de fonctionnalité selon les besoins de leur organisation.

La société Kyriba compte plus de 400 collaborateurs et accompagne plus de 1 000 clients dans le monde.

**Microsoft - Partenaire privilège**

39 quai du Président Roosevelt - 92130 Issy Les Moulineaux  
Email : [Virginie.Durozoi@microsoft.com](mailto:Virginie.Durozoi@microsoft.com) – Site internet : <http://www.microsoft.com/fr-fr/>  
Contact : Virginie Durozoi-Romeyer

Fondée en 1975, Microsoft (cotée au Nasdaq sous le symbole MSFT) est le leader mondial des logiciels, services et solutions permettant au grand public et aux professionnels d'exprimer tout leur potentiel grâce au numérique. Créée en 1983, Microsoft France emploie 1500 personnes. Alain Crozier en assure la présidence depuis juillet 2012.

**Nell'Armonia - Partenaire privilège**

123, rue Jules Guesdes - 92300 LEVALLOIS PERRET  
Email : [Laure.boget@nellarmonia.eu](mailto:Laure.boget@nellarmonia.eu) – Site internet : <http://www.nellarmonia.eu/>  
Contact : Laure Boget, Directrice Commerciale de Nell'Armonia

Nell'Armonia, premier spécialiste des solutions de Business Analytics Oracle-Hyperion,

Une équipe de 150 experts qui accompagnent les directions financières, opérationnelles et informatiques dans le déploiement de leurs solutions de pilotage (reporting, consolidation, budget, tableaux de bords, business analytics) sur tous les continents. Nell'Armonia, c'est avant tout un savoir-faire technique, métier, méthodologique et pédagogique au service de près de 250 groupes clients, pour mener à bien les projets de mise en œuvre, de refonte, d'optimisation ou la maintenance applicative internalisée et externalisée de leurs applications stratégiques.



### **Opsione Group** - Partenaire privilège

64 bld Malesherbes - 75008 Paris

Tél. : 01 70 61 67 67

Email : [opsione@opsionegroup.com](mailto:opsione@opsionegroup.com) – Site internet : [www.opsionegroup.com](http://www.opsionegroup.com)

Contact : Julien Herenberg, Associé

*Opsione, cabinet d'audit, d'expertise et de conseil, est né du besoin d'accompagnement élargi exprimé par les entrepreneurs d'ETI-PME à la fois au plan qualitatif et au plan de l'adéquation à leurs ressources et leur étape de développement.*

*Opsione réunit, autour de son cœur de métier historique qu'est l'expertise-comptable, du commissariat aux comptes, des compétences spécifiques et complémentaires permettant de proposer aux entreprises et entrepreneurs des services d'analyses et d'évaluations financières haut de gamme d'entreprises ou d'actifs incorporels et corporels, d'aide à la décision et à la maîtrise de leur développement économique et financier.*



### **Ordre des experts – comptables Paris Ile de France** - Partenaire privilège

50, rue de Londres - 75008 Paris

Tél. : 01 55 04 31 25 - Email : [ifaujour@oec-paris.fr](mailto:ifaujour@oec-paris.fr) – Site internet : [www.oec-paris.fr](http://www.oec-paris.fr)

Contact : Isabelle Faujour

*Créé par l'ordonnance du 19 Septembre 1945, l'Ordre des experts comptables est le garant du respect de la déontologie professionnelle. Il a également pour rôle de représenter la profession et d'assurer la défense de ses intérêts.*

*L'Ordre comprend une instance nationale, le Conseil supérieur, et des instances régionales, les Conseils régionaux.*

*La profession francilienne compte près de 5161 cabinets d'expertise comptable, 5826 experts comptables et près de 2 800 stagiaires experts-comptables.*



### **Oracle** - Partenaire privilège

Portes de La Défense 15, boulevard Charles de Gaulle - 92715, Colombes

Email : [olivier.griboval@oracle.com](mailto:olivier.griboval@oracle.com) – Site internet : [www.oracle.com](http://www.oracle.com)

Contact : Olivier Griboval r

*Atteindre une efficacité et des performances extrêmes tout en maîtrisant la complexité et les coûts de l'informatique : c'est ainsi qu'Oracle permet à ses clients – plus de 400 000 entreprises réparties dans plus de 145 pays à travers le monde – d'innover encore plus vite et d'offrir les meilleures expériences à leurs clients.*

*ORACLE APPLICATIONS*

*Des clients du monde entier s'appuient sur les applications de gestion et les solutions verticales complètes que propose Oracle. Oracle garantit une liberté de choix et une souplesse maximale à travers une offre à ce jour la plus complète, la plus moderne et la plus sécurisée du marché, comprenant notamment des applications SaaS pour la gestion du capital humain ou encore l'expérience client. Oracle propose de véritables solutions d'entreprise supportant n'importe quel scénario cloud : public, privé, ou Hybrid.*



### **Qualiac** - Partenaire privilège

35, rue de Rome - 75008 Paris

Tél. : 01 44 70 13 11

Email : [o.lunetta@qualiac.com](mailto:o.lunetta@qualiac.com) – Site internet : [www.qualiac.com](http://www.qualiac.com)

Contact : Ouarda Lunetta

*Éditeur français d'ERP, Qualiac propose des solutions de gestion intégrées destinées aux moyennes entreprises et grands comptes des secteurs privé et public. Avec plus de 500 sites installés et quelque 50 000 utilisateurs, Qualiac doit sa réputation à la haute qualité de ses produits et à la satisfaction de ses clients, validant ainsi son positionnement de véritable alternative face aux grands éditeurs, tant sur le marché français qu'à l'international. Qualiac est la 1<sup>ère</sup> entreprise à avoir obtenu le label « Origine France Garantie » dans le secteur IT pour ses solutions de gestion innovantes : ERP Flux Financiers, ERP Flux Physiques, Suites Logicielles et Secteur Public/GBCP.*



### **SAP** - Partenaire privilège

35 rue de d'Alsace - 92300 Levallois-Perret

Email : [Ingrid.Cornaire@sap.com](mailto:Ingrid.Cornaire@sap.com) – Site internet : <http://go.sap.com/france/index.html>

Contact : Ingrid Cornaire, Responsable Marketing, Audience CFO

*Leader des applications d'entreprise, SAP (NYSE : SAP), fournit aux entreprises de toutes tailles et de tous secteurs les moyens logiciels d'une meilleure gestion.*

*Notre mission est de traduire les évolutions technologiques en bénéfices tangibles pour les organisations et les entreprises. Après un vaste projet de R&D de plus de 10 ans, SAP propose une solution à la pointe de l'innovation qui révolutionne les capacités et la simplicité d'usage de nos logiciels. De par ses enjeux liés à la cohérence, la flexibilité et les délais, la fonction Finance est une des principales bénéficiaires de cette révolution qui se concrétise au travers de notre offre SAP Simple Finance.*

*Pour en savoir plus sur nos offres à destination des fonctions Finance, retrouvez-vous sur [www.Sap.com/France/CFO](http://www.Sap.com/France/CFO) Audience et sur la gestion des risques et de la conformité sur [www.sap.com/France/grc](http://www.sap.com/France/grc)*



### **Supervizor** - Partenaire privilège

10 boulevard de Bonne Nouvelle - 75010 Paris

Tél. : 01 83 88 88 42

Contact : Alban Clot

*Supervizor est le leader des services et logiciels d'analyse automatisée des données comptables et opérationnelles.*

*Grâce à sa technologie unique issue de 7 ans de R&D, Supervizor détecte automatiquement les erreurs comptables et les fraudes, et aide ainsi votre entreprise à :*

*Réduire le risque de redressement fiscal en cas de contrôle fiscal*

*Automatiser le contrôle interne comptable et opérationnel*

*Plus de 1 500 sociétés analysent chaque année leur données avec notre technologie : pourquoi pas vous ?*



### **Tagetik France** - Partenaire privilège

18 rue Jean Giraudoux – 75116 Paris

Tél. : 01 45 64 09 73

Email : [ericlachaux@tagetik.com](mailto:ericlachaux@tagetik.com) – Site internet : [www.tagetik.fr](http://www.tagetik.fr)

Contact : Eric Lachaux, Ingénieur d'Affaires

*Tagetik, accompagne les directions financières depuis plus de 30 ans, grâce à sa compréhension profonde des processus financier, a développé une solution pensée pour les besoins de la finance d'aujourd'hui et ses exigences de demain.*

*Tagetik a pré packagé l'intelligence financière de telle sorte que les directions financières puissent piloter l'intégralité des processus au sein d'une unique solution logicielle.*

*Plus de 750 clients dans 35 pays font confiance à Tagetik pour accroître leur efficacité, réduire leurs risques et améliorer leurs résultats.*

*Pour en savoir plus : [www.tagetik.fr](http://www.tagetik.fr)*



### **Teotys** - Partenaire privilège

26 rue de Chambéry - 75015 Paris

Tél. : 01 42 04 87 09

Email : [valerie.kligerman@teotys.com](mailto:valerie.kligerman@teotys.com) – Site internet : <http://www.teotys.com/index.php/fr/>

Contact : Valérie Kligerman

*Spécialiste de la gestion du Poste Client, TEOTYS, filiale de DSO, est créateur de solutions pour accélérer vos rentrées de Cash et réduire vos Coûts de gestion.*

*En France et à l'international, nos 192 professionnels délivrent aux Directeurs Financiers des PME, ETI et Grands Comptes une offre complète en intervenant sur tous les segments : ADV, Relance Déléguée, Comptabilité...*

*TEOTYS, votre partenaire privilégié, vous accompagne dans vos projets et vous assure une performance durable en proposant ses services dans toutes les langues européennes et une solution en mode SaaS, DSO SUITE.*

## Valoptia - Partenaire privilégié

11 rue Vignon - 75008 Paris

Email : obrongniart@cost-house.com - Site internet : <http://www.valoptia.com/fr>

Éditeur de logiciels de pilotage de la Performance Économique, Valoptia conçoit, développe et déploie ses produits et solutions métier autour des fondamentaux suivants : Fonctionnalités centrées sur les besoins réels des utilisateurs, Grande facilité d'utilisation, Interfaces complètes avec les outils bureautiques standards. La suite Valoptia couvre les périmètres suivants : Activity Based Costing & Budgeting, Balanced Scorecard, Tableaux de bord, Gestion de plans d'actions, Time Tracking, Catalogue de Services et Modélisation des Processus. Valoptia bénéficie de l'expertise du cabinet Cost House pour la conception de ses solutions et leur mise en œuvre.

## PARTENAIRES INSTITUTIONNEL & PRESSE

### Maison de la Finance

#### AFDCC - institutionnel

14, rue Pergolèse - 75116 Paris

Tél. : 01 40 20 95 74 - Fax : 01 42 97 50 64

Email : [contact@afdcc.com](mailto:contact@afdcc.com) - Site internet : [www.afdcc.com](http://www.afdcc.com)

L'Association Française des Credit Managers et Conseils est une association professionnelle spécialisée dans la bonne gestion des relations financières clients. Elle regroupe environ 1 000 entreprises membres et diffuse au plus grand nombre les bonnes pratiques dans les domaines suivants : La maîtrise du risque d'impayés et l'optimisation des paiements clients et du besoin en fonds de roulement (BFR) de façon durable. L'AFDCC propose à ses adhérents de la documentation, des études et enquêtes, des groupes de travail, des manifestations... Son activité de centre de formation lui permet d'apporter à tous les adhérents, des connaissances métier approfondies et immédiatement opérationnelles.



#### APDC - institutionnel

14, rue Pergolèse - 75016 Paris

Tél. : 01 40 20 96 05

Email [contact@apdc-france.com](mailto:contact@apdc-france.com) - Site internet : [www.apdc-france.fr](http://www.apdc-france.fr)

Contact : Hind Rollais

L'Association des Professionnels et Directeurs Comptabilité et Gestion agit pour la promotion de la fonction comptable en entreprise. Au sein d'un réseau dynamique et animé par des professionnels expérimentés, l'APDC favorise le partage d'expérience, de connaissances et de savoir-faire entre ses membres issus du monde de l'entreprise, des cabinets de conseil, des écoles et universités. Groupes de travail, enquêtes, études, réunions techniques mensuelles, conférences-débats, bourses d'étude... L'APDC est un acteur fort qui contribue au débat des enjeux liés aux métiers de la comptabilité et de la gestion.



#### DFCG - organisateur

14 rue Pergolèse - 75116 Paris

Tél. : 01 42 27 94 59

Email : [siege@dfcg.asso.fr](mailto:siege@dfcg.asso.fr) - Site internet : [www.dfcg.fr](http://www.dfcg.fr)

La DFCG est l'association française des directeurs financiers et de contrôle de gestion. Implantée dans 14 régions de France, elle regroupe 3 000 membres de tous les secteurs économiques du pays et a organisé cette année 10 trophées régionaux. Toutes les tailles d'entreprise sont représentées, de la PME aux groupes internationaux, à l'image du tissu économique français. Elle propose, entre autres, à ses membres de participer à de nombreux événements (petits déjeuners, conférences, dîners-débats, formations...). La DFCG publie le mensuel Finance&Gestion, une revue de référence pour les professions financières et une lettre Quotidienne des Actualités DFCG. En outre, DFCG Formation l'organisme des fonctions Finance & Gestion propose plus de 90 formations par an à forte expertise métier, pratiques et opérationnelles.



### L'AGEFI

#### L'AGEFI - presse

8 rue du Sentier - 75002 Paris

Email : [relationsclients@agefi.fr](mailto:relationsclients@agefi.fr) - Site internet : <http://www.agefi.fr>

L'AGEFI est le groupe média leader en France dans le domaine de l'information et des services destinés aux professionnels de la finance, de l'investissement et du conseil patrimonial. L'AGEFI anime l'ensemble des communautés de la finance à travers une offre éditoriale composée de L'AGEFI Quotidien, L'AGEFI Hebdo, L'AGEFI Actifs, les sites [agefi.fr](http://agefi.fr), [agefiactifs.com](http://agefiactifs.com) et [NEWSManagers.com](http://NEWSManagers.com). Cette offre est complétée par une palette de services communautaires : L'AGEFI Séminaires, L'AGEFI AM Tech Day, l'Annuaire de la Finance, le site [www.etats-majors.com](http://www.etats-majors.com) ainsi qu'une offre dédiée à l'emploi dans la finance avec Wall Finance et L'AGEFI Emploi.



#### Défi CCA - institutionnel

Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75016 Paris

Tél. : +33 6 70 37 55 45

Email : [charles.briere.14@campus.dauphine.fr](mailto:charles.briere.14@campus.dauphine.fr)

Contact : Charles Brière

Défi CCA est l'association créée par et pour les étudiants de la filière Comptabilité, Contrôle, Audit (anciennement MSTCF) de l'Université Paris-Dauphine.

Animée par une équipe de 7 étudiants, elle a pour objectif de développer la vie étudiante du Master, de renforcer les liens entre les différentes promotions actuelles et les anciens, ainsi que de participer à la visibilité des étudiants de la formation auprès des entreprises.

L'association Défi CCA propose de nombreux événements à ses étudiants, parmi lesquels : Le week-end d'intégration des L3, le séminaire de « ski-étude », un concours d'éloquence, de régulières afterworks.

Elle a organisé, pendant de nombreuses années, une grande conférence annuelle centrée sur une problématique comptable ou financière. Cet événement est à nouveau envisagé pour mars 2016 et Défi CCA recherche activement de potentiels intervenants.



#### Finance&Gestion - Presse

Email : [siege@dfcg.asso.fr](mailto:siege@dfcg.asso.fr) - Site internet : <http://dfcg-news.com/finance-et-gestion/>

Site internet : [www.dfcg-news.com/finance-et-gestion](http://www.dfcg-news.com/finance-et-gestion)

La revue Finance&Gestion, 48 ans de publications, 5 000 articles, 17 500 lecteurs

Diffusée à près de 3 500 exemplaires, la revue Finance&Gestion constitue un espace de débats et d'échanges d'idées. Riche de 64 pages en moyenne, elle aborde des sujets techniques de fond ainsi que ceux relevant de l'actualité de la profession en France et à l'étranger. La DFCG publie 10 numéros de la revue par an. Un accès privatif au site [dfcg-news.com](http://dfcg-news.com) permet d'accéder à tous les articles du magazine en ligne, y compris à ceux de la dernière parution. Une application Finance&Gestion est disponible sur l-Store, compatible avec l-Pad et l-Phone (prochainement disponible sur Play Store, pour une compatibilité Android).

L'abonnement permet donc de consulter la revue et les archives en illimité, en toute mobilité, et en toute simplicité.



### **ISEG Business & Finance School - institutionnel**

Email : [beatrice.vendeaud@iseg.fr](mailto:beatrice.vendeaud@iseg.fr) - Site internet : <http://bfs.iseg.fr/>

Contact : Béatrice Vendeaud

*L'ISEG Business & Finance School répond aux exigences du monde de l'entreprise plus que jamais confronté à un ensemble de contraintes et d'opportunités à l'échelle mondiale. Notre mission : anticiper les métiers du Business et de la Finance de demain. Permettre aux étudiants d'acquérir les savoirs et les compétences en phase avec les attentes des entreprises grâce à une mise en pratique continue des connaissances facilitée par les stages, les projets, l'utilisation des technologies ; l'immersion dans un environnement international ; le développement des capacités à encadrer des équipes dans un environnement multiculturel.*

*L'ISEG Business & Finance School est partenaire de la DFCG depuis plusieurs années, et accompagne le service communication de la DFCG dans l'organisation et le déroulement du Live-tweet lors de Financium.*



### **Option Finance - Presse**

Email : [sylvie.alinc@optionfinance.fr](mailto:sylvie.alinc@optionfinance.fr) - Site internet : <http://www.optionfinance.fr/accueil.html>

*Créé en 1988, le Groupe Option Finance est aujourd'hui le seul groupe de presse à destination de l'ensemble des professionnels de la finance et du droit des affaires, en entreprises, dans la finance d'entreprise (banques commerciales, banques d'affaires, affacturage, assurance), dans la gestion d'actifs (asset management) et le droit des affaires.*

*Option Finance est la référence éditoriale de cet univers professionnel.*

*Son titre amiral, l'hebdomadaire Option Finance, se présente comme un véritable trait d'union entre les entreprises et la communauté financière depuis 25 ans. Dédié à la présentation et l'analyse des grandes évolutions de la finance, aux innovations et montages financiers, Option Finance aborde également les problématiques de gestion des entreprises, l'optimisation des coûts, les nouvelles technologies, la mobilité, la flotte d'entreprise, l'immobilier...*

*Le Groupe entame aujourd'hui une nouvelle étape de son développement, en se lançant dans la formation avec un partenaire de renom, le cabinet Deloitte, ainsi que dans l'événementiel au travers de nouvelles conférences et en développant activement de nouveaux supports numériques pour offrir ses services.*



### **Revue Banque - Presse**

18, rue La Fayette - 75009 Paris

Tél. : 01 48 00 54 19 - Email : [dumas@revue-banque.fr](mailto:dumas@revue-banque.fr) - Site internet : [www.revue-banque.fr](http://www.revue-banque.fr)

Contact : Valérie Dumas-Paoli

*Groupe de presse de référence du secteur bancaire et financier, Revue Banque offre des contenus et services diversifiés.*

*Le groupe s'appuie sur l'expertise d'auteurs, de contributeurs et d'intervenants prestigieux, et sur le savoir-faire reconnu de ses équipes. La volonté est d'apporter une information réglementaire et technique approfondie, pour décrypter et débattre des dernières évolutions dans les domaines de la banque, de l'assurance et de la finance.*

*Les contenus sont accessibles en différentes versions print et online (web, tablette et mobile).*

*Les activités : Presse, Séminaires, Workshop, Forum des Auteurs, Édition, e-Librairie, Bibliothèque numérique de la banque et de la finance, Base de données online.*

## **En avant-première sur Financium**

6<sup>e</sup> édition

Le Guide des Partenaires

**Directions Financières**



# **Découvrez l'édition 2016**

**[www.dfcg-guidedespartenaires.com](http://www.dfcg-guidedespartenaires.com)**

# DECouvrez TOUTES LES ACTIVITES



ASSOCIATION NATIONALE  
DES DIRECTEURS FINANCIERS  
ET DE CONTRÔLE DE GESTION



LE PORTAIL  
des dirigeants **Finance-Gestion**

[www.dfcg.com](http://www.dfcg.com)

[www.dfcg.fr](http://www.dfcg.fr)

**Rejoignez le 1<sup>er</sup> réseau  
des dirigeants  
Finance & Gestion**

**J'adhère  
dès aujourd'hui !**

Contact :  
01 42 27 93 33  
[cotisation@dfcg.asso.fr](mailto:cotisation@dfcg.asso.fr)



ASSOCIATION NATIONALE  
DES DIRECTEURS FINANCIERS  
ET DE CONTRÔLE DE GESTION